



Avances, logros e impactos de la Gestión Territorial Supramunicipal

Mancomunidad de Municipios del Azanaque



HELVETAS
Swiss Intercooperation



Schweizerische Eidgenossenschaft
Confédération suisse
Confederazione Svizzera
Confederaziun svizra

Cooperación Suiza en Bolivia

Gestión de recursos naturales y cambio climático

**Avances, logros e impactos de la Gestión Territorial
Supramunicipal**

**Mancomunidad de Municipios
del Azanaque (MM Azanaque)**

Créditos

Mancomunidad de Municipios del Azanaque (MM Azanaque)

Esta publicación es un emprendimiento del proyecto Gestión de Recursos Naturales y Cambio Climático de la Cooperación Suiza en Bolivia, implementado por HELVETAS Swiss Intercooperation.

Equipo GESTOR:

- *Dennis Alborta*
- *Ivy Beltrán*
- *Martin del Castillo*
- *Roy Córdova*
- *Roselynn Ledezma*
- *Sergio Paz Soldán*
- *Bruno Poitevin*
- *Jaime Quispe*
- *Wendy Rivera*
- *Carlos Saavedra*
- *Rosario Uria*
- *Boris Urquizo*
- *Gina Vergara*
- *Javier Zubieta*

Autor: Jaime Quispe y equipo de la mancomunidad del Azanaque

Fotografías: Banco de fotos proyecto GESTOR

Impresión: TELEIOO S.R.L.

Publicada en 2014 por HELVETAS Swiss Intercooperation

Proyecto Gestión de Recursos Naturales y Cambio Climático (GESTOR)

Rosendo Gutiérrez, Nro. 704. La Paz, Bolivia

bolivia@helvetas.org

Esta publicación podrá ser reproducida mientras se cite la fuente:

Mancomunidad de Municipios del Azanaque (MM Azanaque), HELVETAS Swiss Intercooperation.

Cooperación Suiza en Bolivia

Fase de GESTOR 01/09/2010 - 31/08/2014

Contenido

1. Información general	/ 5
2. Colaboración con GESTOR	/ 9



1. INFORMACIÓN GENERAL

Municipios miembros: Los municipios que conforman la mancomunidad son: Challapata, Santuario de Quillacas, Pazña, Salinas de Garcí Mendoza, Pampa Aullagas y Santiago de Huari.

Fecha de creación: La mancomunidad de municipios del Azanaque fue fundada el día 21 de septiembre de 2000.

Características y potencialidades del territorio: El objetivo de la mancomunidad es mejorar el aprovechamiento sostenible de los recursos naturales (principalmente el agua), en el marco de las potencialidades identificadas como la quinua, camélidos, lechería, medio ambiente y turismo en el territorio de la mancomunidad Azanaque, con mecanismos de concertación y articulación entre niveles del Estado, aprovechando las capacidades locales del territorio.

Figura 1: Mapa de ubicación de los municipios que conforman la mancomunidad



Fuente: Elaboración propia.

En esta región, la población aumentó en más del 100% de su población según Censo Poblacional del 2012 (cuadro 1), principalmente la población en el municipio de Challapata. Su índice

de desarrollo humano al 2005 en promedio no superaba el 0,54, por lo que ubica esta zona entre las más pobres del país. Concentra una población indígena superior al 97%.

Cuadro 1: Información demográfica

Municipio	Población Censo 2001	Población Censo 2012	Tasa anual de crec. Intercensal 2001-2012 (%)	IDH (2005)	Población indígena % (2012)	% mujeres (2012)
Challapata	2437	29265	1,50	0,531	96,18	48,87
Santuario de Quillacas	3305	3983	1,52	0,473	97,78	47,07
Pazña	5469	5955	0,73	0,619	95,48	49,67
Salinas de Garci Mendoza	8723	11705	2,28	0,528	98,1	47,68
Pampa Aullagas	2975	2973	-0,01	0,561	99,64	47,29
Santiago de Huari	10221	13153	2,00	0,541	97,17	45,84
Promedios	5522	11172	1,34	0,54	97,39	47,74

Fuente: Instituto Nacional de Estadística (INE).

Cuadro 2: Objetivos de desarrollo del milenio

Municipio	Incidencia de pobreza extrema 2001	Cobertura neta primaria 2009	Tasa término 8vo primaria 2008	Tasa mortalidad infantil 2001	Cobertura de parto institucional 2010
Challapata	70,3	95,1	89,5	107,4	119,1
Santuario de Quillacas	65,7	40,3	35,3	127,3	73,7
Pazña	49,2	117,3	110,8	86,1	101,7
Salinas de Garci Mendoza	78,7	45,9	34,3	103,5	59,3
Pampa Aullagas	82,8	43,3	27,1	90,5	37,9
Santiago de Huari	75,8	46,3	33,9	89,6	33,0
Promedios	70,4	64,7	55,2	100,7	70,8

Fuente: UDAPE (Unidad de análisis de políticas económicas y sociales) 2008, Bolivia.

Los seis municipios que conforman la mancomunidad del Azanaque se encuentran entre las altitudes de 3.674 hasta 4.232 metros sobre el nivel del mar. La temperatura promedio se encuentra entre 9 a 26 °C. La extensión territorial de la región es de 12.503 km², y la densidad poblacional en promedio es de 5,8 habitantes por km². La región es una zona productora de quinua, aunque también es una zona de producción ganadera (camélidos), esta mancomunidad se caracteriza por ser la región productora de quinua para exportación y consumo nacional. Sin embargo, la zona está expuesta a sequía y heladas, con menor precipitación. Por tanto, la producción agrícola es muy baja. La vulnerabilidad es moderada ya que la población diversifica sus actividades y realiza actividades comerciales y otras en otras zonas (migración).

Autoridades de la Mancomunidad:

Presidente de la Mancomunidad: David Frías León, Honorable Alcalde del GAM de Challapata.

Gerente de la Mancomunidad:

Elvin Grover Ortiz Veizan.

Datos de contacto

Dirección: Challapata

Teléfono/fax: (591 – 2) 5572080

Correo electrónico:
ortizelvinv@hotmail.com

Challapata – Bolivia

Cuadro 3: Información sobre riesgos de desastres

Municipio	Altura (d)	Temperatura (d)	Área por municipio (d)	Población (2012)	Densidad poblacional (hab/km ²)	Frecuencia de sequía (d)	Días de Helada al Año (d)	Superficie con riesgo de inundación (d)	Potencial Agrícola (d)	Potencial Forestal (d)	Vulnerabilidad Inseguridad Alimentaria 2007(1) 1= Más bajo 5= Más alto
Challapata	4147	9,00	2564	28304	11,04	1 de cada 2 años	90-180	menos de 30%	Muy Bajo	Pobre	2
Santuario de Quillacas	3909	13,89	914	4051	4,43	1 de cada 2 años	180-270	menos de 30%	Muy Bajo	Pobre	2
Pazña	3858	24,89	733	5955	8,12	1 de cada 2 años	90-180	entre 31 y 50%	Muy Bajo	Pobre	2
Salinas de Garci Mendoza	3674	26,01	4853	11878	2,45	4 de cada 5 años	180-270	menos de 30%	Muy Bajo	Pobre	3
Pampa Aullagas	3730	26,21	1052	2973	2,83	1 de cada 2 años	180-270	entre 31 y 50%	Muy Bajo	Pobre	3
Santiago de Huari	4232	26,41	2388	13897	5,82	1 de cada 2 años	90-180	menos de 30%	Muy Bajo	Pobre	3

Fuente: Informe sobre desarrollo humano en Bolivia "La Otra Frontera" – Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD).



2. COLABORACIÓN CON GESTOR

a. Plan de Acciones Concurrentes

Información General

La mancomunidad de municipios de Azanaque ejecutó un Plan de Acciones Concurrentes con el nombre de “Fortalecimiento organizacional en manejo de complejos productivos y desarrollo de capacidades locales”, en las gestiones 2011 y 2012. Además, ejecutó una iniciativa complementaria en la gestión 2012.

b. Impactos y efectos

Descripción de los impactos/ efectos logrados

¿Cuáles son los impactos/efectos –esperados y no esperados– directos y/o indirectos, positivos y negativos del proyecto a nivel de la población destinataria y a nivel institucional/organizacional?

En el contexto de acciones de manejo y conservación de suelos en zonas productoras de

quinua, las actividades de sistemas de riego por aspersión, fertilización con abonos naturales, promovió el uso eficiente y complementario del agua, además del uso adecuado del abono natural (camélidos) al mencionado cultivo.

El apoyo económico proporcionado al vivero municipal de Pazña, permitió fortalecer la producción de plántulas forestales y mostrar a los estudiantes la importancia de realizar la forestación del área. Con la ejecución del Proyecto de Acción Concurrente (PAC) se fortaleció la mancomunidad a través de actualización del plan estratégico institucional y ajustes del estatuto y reglamento de la mancomunidad, además de apoyar para la realización de talleres de consulta y elaboración de estatutos orgánicos de sus municipios.

Los espacios y mecanismos de concertación ejecutados por el proyecto PAC, permitieron consolidar los espacios en quinua y el directorio de producción ecológica de la quinua, además del rubro lechero en el municipio de Challapata.

También facilitó la participación en ferias municipales, donde los emprendedores del territorio participaron con productos locales tanto con artesanías, derivados de la leche, estructuras metálicas, así mismo se promocionó la Ruta Turística de la Atlántida perdida, que está ubicada en el municipio de Pampa Aullagas. Por otra parte, el viaje realizado a la Feria Internacional de Macusani (Perú) con autoridades municipales y bases para intercambiar experiencias en gestión de

ganado camélido, fortaleció al desarrollo de capacidades en el manejo productivo del ganado. Estas acciones permitieron más posicionamiento a la mancomunidad y más fortalecimiento a los miembros (familias) de la mancomunidad.

¿Cuál es el grado de consecución de los objetivos/resultados planificados en el proyecto? Vincular la consecución también a los indicadores del marco lógico

Durante la ejecución del proyecto se realizaron ajustes en las actividades, sin embargo se pudo alcanzar el objetivo propuesto de fortalecer las capacidades productivas en la quinua y camélidos, tomando en cuenta la seguridad alimentaria y reduciendo la vulnerabilidad a los eventos extremos.

Análisis de la replicabilidad y sostenibilidad de los resultados en el tiempo

El uso de fertilizantes foliares químicos y naturales (Biol) cada vez adquiere más importancia por su eficiencia en el abonamiento de la quinua. El biol es utilizado en muchas zonas del altiplano por su fácil preparado a un costo menor, por tanto es replicable y sostenible en los siguientes años.

La producción de quinua sigue siendo un cultivo de mayor importancia, seguido de los camélidos, principalmente en la zona del altiplano central de Bolivia. En este sentido, las acciones desarrolladas por el proyecto PAC serán replicables y sostenibles en los siguientes años.

Género

¿Cuáles son los efectos del proyecto con respecto a la reducción de las desigualdades entre hombres y mujeres?

El proyecto PAC contribuyó en la reducción de desigualdades entre hombres y mujeres, ya que la participación entre los mismos fue equitativa y complementaria.

¿Ha beneficiado el proyecto a las mujeres al menos en igual medida que a los hombres?, ¿Por qué?

En los procesos productivos y en eventos (talleres, capacitaciones y ferias) el porcentaje de participación de hombres y mujeres, aproximadamente fue equitativo. Sin embargo en los cargos sindicales hay una mayor participación de hombres por la tradición, solamente asumen las mujeres cuando el jefe de familia es ella.

c. Productos

Descripción y análisis de productos entregados

¿Cuáles son los productos entregados por el proyecto (bienes, servicios, documentos, etc.)?

- Propuestas de construcción de un reservorio de agua para la producción de quinua real en las comunidades de Macallo, Villcani.

- Perfil de proyecto para implementar sistema de microriego para la producción intensiva de quinua y plantación de especies forestales en la comunidad Pacollani.
- Perfil de proyecto para la fertilización de suelos y elaboración de bioinsumos en San Miguel de Uriquilla.
- Proyecto para el aprovechamiento de agua subterránea destinado a la producción de quinua orgánica, mejoramiento y construcción de viveros forestales especializados en la mancomunidad Azanaque.

¿Cuál es la cobertura (familias, hectáreas, etc.) final alcanzada por el proyecto?

El proyecto PAC ha beneficiado a 742 familias de los Municipios de Pazña, Santiago de Huari, Santuario de Quillacas, Salinas de Garcí Mendoza y Pampa Aullagas, una superficie de 65 hectáreas.



Foto: Protección de fuente de agua destinada a la producción camélida.

Descripción y análisis de la concurrencia

Análisis de la contribución (técnica y financiera) de otros aliados: Durante la ejecución del Proyecto PAC, la mancomunidad gestionó concurrencia de fondos con FAUTAPO (Educación para el Desarrollo) y el Gobierno Autónomo Municipal de Pazña.

- La actualización del plan estratégico, estatuto y reglamento, además de apoyo en elaboración de cartas orgánicas municipales contribuye al fortalecimiento y más posicionamiento institucional de la mancomunidad.
- El trabajo del proyecto PAC en todos los municipios ha contribuido en la gestión territorial mancomunal.

d. Lecciones aprendidas y dificultades

- El apoyo a acciones como uso eficiente del agua y fertilizantes naturales (biol), además de apoyar y priorizar la producción de quinua y camélidos han sido pertinentes.
- La participación a ferias agropecuarias y productivas fortalecen las capacidades de producción. El intercambio de experiencias (como el caso a Perú) es una forma adecuada de fortalecimiento de capacidades y motivación en innovación de tecnología.

e. Desarrollo institucional de la mancomunidad

Aspectos institucionales que aún requieren ser consolidados y describir cómo se procederá para su logro

Las acciones ejecutadas por el PAC no han sido suficientes para el fortalecimiento de la mancomunidad, ya que aún el equipo técnico de la mancomunidad es mínimo y tiene pocos proyectos; además no todos los miembros del directorio de la mancomunidad contribuyen con sus aportes.

PUBLICACIONES DE LA SERIE:

EXPERIENCIAS CON MANCOMUNIDADES DE MUNICIPIOS Y GOBERNACIONES

Avances, logros e impactos de la Gestión Territorial Supramunicipal en las Mancomunidades de Municipios

- Aymaras Sin Fronteras
- Azanaque
- Chaco Chuquisaqueño
- Chichas
- Chiquitana
- Chuquisaca Centro
- Gobiernos Autónomos Municipales Chuquisaca Norte
- Cono Sur
- Cuenca del Caine
- Gran Centro Potosí
- Gran Tierra de Los Lípez
- Héroes de la Independencia
- Los Cintis
- Norte Amazónico
- Norte de Potosí
- Norte Paceño Tropical
- Región Andina de Cochabamba
- Valles Cruceños

Gobernaciones

- Enfoque Estratégico de la Madre Tierra de la Secretaría de Medio Ambiente y Madre Tierra, Chuquisaca
- Formulación de la estrategia y programa plurianual para la Madre Tierra – gestión sostenible de recursos naturales para el Departamento de Potosí
- Plan Departamental del Agua (PDA) de Tarija, Resumen
- Sistematización de experiencias exitosas del Programa Integrado de Manejo de Cuencas (PROMIC), Servicio Departamental de Cuencas (SDC) y Dirección de Planificación y Gestión Integral del Agua (DGIA)
- Plan Departamental del Agua (PDA) Tarija, Región Valle central
- Plan Departamental del Agua (PDA) Tarija, Región Subandina
- Plan Departamental del Agua (PDA) Tarija, Región Chaco Tarijeño
- Plan Departamental del Agua (PDA) Tarija, Región Zona Alta
- Plan Departamental de Cochabamba Para Vivir Bien

www.cosude.org.bo
www.helvetas.org/bolivia