



СТСК «Био Фермер»  
Годовой отчет за 2011 год



bio Farmer

---

# Содержание

---

Сокращения.....	3
<b>1. Резюме.....</b>	<b>4</b>
Обзор достижений.....	5
<b>2. Обзор результатов.....</b>	<b>6</b>
<b>1. Подзадача:</b> Обеспечен и продан по товарной цепочке ассортимент сертифицированных качественных органических продуктов в большом объеме.....	6
1.1. Ожидаемый результат: Налажено качественное производство хлопка и ротационных культур с органическим и ФТ сертификатами.....	6
1.2. Ожидаемый результат: Протестированы минимум 10 видов культур по агротехнике и по доходности.....	8
1.3. Ожидаемый результат: Волокно хлопка продан и экспортирован по минимальной ФТ цене.....	10
1.4. Ожидаемый результат: Продан и экспортирован минимум две альтернативные культуры на местном и/или на международном рынках.....	12
1.5. Ожидаемый результат: Переработаны и реализованы 2 вида продукции.....	12
<b>2. Подзадача:</b> Органические продукты и деятельность СТСК признаны обществом.....	14
2.1. Ожидаемый результат: Достаточное количество фермеров знают об ОСХ и хотят перейти в членство СТСК.....	14
2.2. Ожидаемый результат: СТСК «Био Фермер» участвует на собраниях и сделаны минимум 2 презентации для государственных органов.....	15
2.3. Ожидаемый результат: 10% потребителей ЖА, знают о био продукции.....	15
2.4. Ожидаемый результат: Доноры, НПО, Университеты и партнеры регулярно информированы о деятельности СТСК «Био Фермер».....	15
2.5. Ожидаемый результат: Фейртрейд фонд функционирует для социальных проектов.....	16
<b>3. Подзадача:</b> СТСК управляется на профессиональном уровне.....	16
3.1. Административное руководство разработано.....	16
3.2. Ожидаемый результат: План УЧР разработан и внедрен.....	17
3.3. Ожидаемый результат: Коммуникация между ключевыми партнерами улучшена (БС, ПБХ, др.).....	17
3.4. Ожидаемый результат: Договор об оказании услуг между СТСК и БС заключен.....	17
<b>3. Заключение.....</b>	<b>18</b>

## Сокращения

БС	Био Сервис
БФ	Био Фермер
Га	Гектар
ГАИ	Государственная авто инспекция
ГНИ	Государственная налоговая инспекция
ГОП	Годовой Операционный План
ГИЗ (ГТЦ)	Германский технический центр
ЖА	Жалал-Абад
ИД	Исполнительный директор
ИНН	Индивидуальный номер налогоплательщика
ИКГ	Интер коттон групп
КР	Кыргызская Республика
Кг	Килограмм
ЛГ	Лидеры групп
МАР	Медицинские ароматические растения
МКК	Микро кредитная компания
НПО	Неправительственная организация
ОР	Ожидаемый результат
ОФ	Общественный фонд
ОСХ	Органическое сельское хозяйство
ОсОО	Общество с ограниченной ответственности
ОАО	Открытое акционерное общество
ПБХ	Проект Био Хлопок
РМР	Развитие местного рынка
СТСК	Сельскохозяйственный товарно-сервисный кооператив
СБИ	Сельский биоинспектор
СВК	Система Внутреннего Контроля
СКС	Сельская консультационная служба
СМИ	Средства массовой информации
С/О	Сельский округ
СЭП	Сууну эффективдуу пайдалануу
США	Соединенные Штаты Америки
С/Х	Сельское хозяйство
Уч	Участок
УЧР	Управление человеческими ресурсами.
Шт.	Штук
ФШАМС	Филиал швейцарской ассоциации международного сотрудничества

## 1. Резюме

В 2011 году в структуре кооператива произошли изменения. Согласно нового штатного расписания на конкурсной основе приняты на работу в марте ассистент Председателя правления и в апреле месяце и ассистент производственного менеджера. От штата ОФ «Био Сервис» перешел в СТСК «Био Фермер» 1 IT специалист. В Правлении кооператива числятся 7 сотрудников, из них 1 бухгалтер работает в кооперативе на 30% и 1 финансовый менеджер на 10%.

В задачи СТСК «Био Фермер» входит обеспечение производственными средствами фермеров (семена, биологические препараты, кредиты), производство органической продукции, первый уровень внутренней инспекции (СВК), организация и прохождение фейртрейд сертификации, переработка, продажа и экспорт произведенной продукции фермеров. Также СТСК занимается распространением информации по ОСХ и расширением органического производства в регионе.

На контрактной основе делегирует ОФ «Био Сервис» обучение фермеров по ОСХ, проведение внутренней инспекции (СВК), фасилитацию внешней органической сертификации и маркетинг произведенной продукции фермеров.

ПБХ оказывает регулярную техническую поддержку СТСК «Био Фермер» в организационном развитии, помощь в маркетинге и продаже произведенной продукции.

В ходе совместного планирования с ПБХ, ОФ «Био Сервис», СТСК «Био Фермер» разработал Стратегический план Кооператива на 2011 год. Определены Видение и Миссия СТСК «Био Фермер», которые звучат следующим образом:

### **Видение:**

**«Органическое хозяйство обогащает вашу жизнь».**

### **Миссия:**

**«СТСК «Био Фермер» продвигает органическое хозяйство и предоставляет услуги от фермера до рынка».**

**Стратегическая цель:** В 2011 году СТСК Био Фермер достигает 40% покрытия расходов.

### **В стратегическом плане определены 3 основные подзадачи:**

1. Повышающийся объем и ряд сертифицированных органических продуктов со сбываемым качеством произведен и продан
2. Организация активно поддерживается лояльными и ответственными фермерами
3. СТСК управляется на профессиональном уровне

На основании стратегического плана составлено годовой операционный план и бюджет на 2011 год.

**Обзор достижений:**

- Разработан Стратегический план развития, ГОП и Бюджет на 2011 год.
- Заключено грантовое соглашение с филиалом Швейцарской ассоциации международного сотрудничества «Хельветас» в Центральной Азии.
- Отобраны 300 новых фермеров.
- Общее количество фермеров на начало года составило 998 человек, в том числе Жалалабат 901, Талас 42, Баткен 55 чел.
- Число женщин составляет 219 чел. (22%); мужчин 779 чел. (78%)..
- Органическая площадь с учетом богарной земли составила 2645,81 га, из них 736,72 га органическая площадь, 1909,09 га переходная.
- Фермеры обеспечены качественными семенами хлопка и ротационных культур
- 3 фермерские группы получили кредит от ММК «Агрокредит плюс» в размере 460 000 сом.
- Кооператив успешно прошел органическую и Фейртрейд сертификацию.
- Получен кредит от Триодос банка в объеме 257750 долларов США
- Фермерами сдано 430971 кг органического хлопка сырца и 107102 кг переходного хлопка сырца и переработано.
- Произведено 151.9 тонн органического и 36.4 тонн переходного хлопка волокна.
- Продано и экспортировано 145 тонн органический хлопок экспортеру П.Рейнхарт. На остальной объем 6.9 тонн органического и 36.4 тонн переходного хлопка пока покупатель не найден. Хлопок находится на хранении на хлопзаводе.
- Из-за погодно-климатических условий запланированные объемы альтернативных культур не получены.
- На общем собрании избраны 2 новых члена Совета и 3 новых членов Ревизионной комиссии.

## 2. Обзор результатов.

**Подзадача 1. Повышающийся объем и ряд сертифицированных органических продуктов со сбываемым качеством произведен и продан.**

### Показатель

- Хлопок волокно 450т,
- календула и ромашка 4т,
- нут 40т,
- соя 30т,
- красный фасоль 14т,
- адзуки – 2т,
- сушеных абрикосов 20т.

**Контракты о продаже и Договора об оказании услуг заключены**

**Ожидаемый результат 1.1: Планируемый объем хлопка произведен и продан на международном рынке**

### Результат

Потребности фермеров в производственных средствах определены и обеспечены.

- Куплено 44,3 тонн семян хлопчатника на общую сумму с учетом всех расходов 2 254 300 сом.
- В том числе куплено 2 тонны семян нового элитного сорта хлопчатника «Ак Алтын» для размножения
- 36 тонн семян хлопчатника на сумму 1826046,43 сомов доставлены фермерским группам и розданы фермерам по цене: опущенные семена 42,05 сом/кг, оголенные 54,30 сом/кг.
- Качество семян хлопчатника хорошее.
- 3 фермерских групп получили 460,0 тыс. сом кредит от ММК «Агрокредит плюс»
- Получено кредит от Триодос банка в объеме 257750 долларов США.
- Заключено контракт о сотрудничестве с Кыргызагробιοцентром по Жалалабадской области . Получено биологических средств на 326 га на общую сумму 30800 сом.

### Процесс

Покупка и раздача семян хлопчатника.

№	Семена /Культуры	Куплено Объем (кг)	Сумма (сом)	Роздано (кг)	На сумму (сом)	Регион
1.	Семена хлопчатника	44 300	2254300	36 018,5	1826046,43	Жалалабад

Фактически выданные семена хлопчатника фермерам в 2011г.

№	Культура	кг	цена	сумма
1	семена хлопка опущенные	10592,5	42,05	445414,63
2.	семена хлопка оголенные	25426	54,3	1380631,80
	<b>ИТОГО</b>	<b>36018,5</b>		<b>1826046,43</b>

Получение кредита

№	Наименование банка	Сумма кредита	Валюта	Возврат	% вы-полнен	Получатель
1.	Триодос банк	257 750	Доллар США	257 750	100	СТСК
2.	Агрокредит плюс	460 000	Сом	460 000	100	Фермерские группы



Производство и продажа хлопка волокна

№	Культура	Площ. (га)	Урожай по апробации, сырца (тонн)	План продаж волокна (тонн)	Факт Продажно волокно (тонн)	% выполнение	Волокно на хранении в хлопкозаводе (тонн)	Остаток не купленного хлопка от фермеров	Примечания
1.	Хлопок Био	263	692,7	170	145	85	6,9	34	Кроме П. Рейнхарт, не было покупателя
2.	Хлопок Переход.	382,5	1025,5	280	0	0	36,4	238	Нет покупателя
	<b>ИТОГО</b>	<b>645,5</b>	<b>1718,2</b>	<b>450</b>	<b>145</b>	<b>32</b>	<b>43,3</b>	<b>272</b>	

Продажа и экспорт хлопка волокна

№	Продукт	Собранный сырец, кондиционный вес (кг)	Сумма оплаты фермерам (сом)	Выход волокна (нетто кг)	Экспортировано волокно (Нетто кг)	Остаток (кг)	Примечания
1	Органич хлопок	430 971	14 472 246	151815	144931	6884	Нет покупателя
2	Переходный хлопок	107 102	3 026 792	36448	0	36448	Нет покупателя
	<b>ИТОГО</b>	<b>538 311</b>	<b>17 499 038</b>	<b>188263</b>	<b>144931</b>	<b>43332</b>	

Потребности фермеров в производственных средствах определены. В этом году очень сложно было обеспечить необходимым качественным объемом семян хлопчатника. Была высокая потребность в семенах со стороны фермеров и соответственно высокая цена - по 80-100 сом/кг.

Кооперативом «Био Фермер» всего закуплено 42,3 тонн семян хлопчатника сорта «Кыргыз-5» первой репродукции. В том числе за счет Фейртрейд премии на сумму 120,0 тыс. сом куплен новый элитный сорт хлопчатника «Ак алтын» в количестве 2 тонны для дальнейшего размножения.

36 тонн качественных семян хлопчатника на сумму 1826046,23 сомов доставлены фермерским группам и розданы фермерам по ценам ниже рыночных:

- опушенные семена 42,05 сом/кг, оголенные 54,30 сом/кг. Потребности фермеров в семенах хлопчатника обеспечены полностью.
- 3 фермерские группы самостоятельно подготовили все необходимые документы и получили 460 тыс. сом кредита от ММК «Агрокредит плюс»
- Заключено контракт о сотрудничестве с Кыргызагробiocентром по Жалалабадской области. Получено по контракту от Кыргызагробiocентра биологических средств (трихограмма, бракон, амблисейус) на 326 га на общую сумму 30800 сом.
- Куплено от фермеров 430971 кг органический хлопок сырец и 107102 кг переходный хлопок сырец и переработан.

- Аванс со стороны покупателя не предоставлен. В связи с этим, кооператив был вынужден получить кредит от Триодос банка в размере 257750 долларов США при гарантии ИК-КО для покупки произведенной продукции хлопка от фермеров. Кредит погашен полностью в декабре месяце.
- Заключен с покупателем П.Рейнхарт на продажу 145 тонн органического хлопка. В декабре 2011года экспортировано 3 вагона 144931 кг органического хлопка на сумму 441 467.11 долларов США. Средняя цена продажи на 1 тонну органического волокна составила 3046 долларов США. На конец года остаток непроданного хлопка волокна составляет: органический 6,9 тонн и переходный 36,4 тонн.
- В связи с отсутствием покупателя на органический и переходный хлопок и падением цен на Ливерпульской бирже кооператив приостановил прием хлопка от фермеров. На 27.11.2011 года не купленный остаток хлопка сырца у фермеров составил: органический 98 тонн, переходный 700 тонн. При переводе на волокно органический около 34 тонн, переходный 238 тонн. Объяснив сложившуюся ситуацию, Кооператив предложил фермерам самостоятельно продать произведенную ими продукцию на местном рынке.

**Ожидаемый результат 1.2. Планируемый объем альтернативных культур произведен и продан на международном / местном рынках (бобовые, МАР, сушеные абрикосы)**

**Результат**

- Семена ротационных культур доставлены фермерам: 710 кг семян нута, 92 кг семян адзуки, 931 кг семян красной фасоли, 29,4 кг семян календулы, 8,52 кг семян ромашки доставлены фермерам Жалалабадской и Таласской области для посева.
- Фермеры обеспечены 500 кг биологических средств.

**Процесс**

- До завершения посевных работ доставлены фермерам семена бобовых культур и лекарственных растений. Семена бобовых культур: 92 кг фасоль «Адзуки», 559 кг соя, 710 кг нут и семена лекарственных растений: 29,4 кг календулы, 8,52 кг ромашки доставлены СБИ и лидерам групп Жалалабадской области для раздачи фермерам по ведомости.
- 931 кг семян красной фасоли доставлено фермерам Таласской области. Из-за высоких цен на семена, некоторые фермеры посеяли собственные семена нута, календулы и ромашки заготовленные в прошлом году.
- В г.Жалал-Абад найдена фирма реализующая препараты серы. Организована продажа серы по доступной цене для биофермеров по 20 сом/кг. Фермеры купили 500 кг серы. Рыночная цена серы на местном рынке во время сезона составляла 100-120 сом/кг.



Фактически выданные семена с/х культур фермерам в 2011г.

№	Культура	Семена доставлено (кг)	Факт. посеяно (кг)	цена	сумма
1.	Нут	710	370	60	22200,00
2.	Соя	559	219,5	65,6	14399,20
3.	Адзуки	92	58	65,6	3804,80
4.	Календула	29	2,5	396	990,00
5.	Ромашка	8,5	0,75	3030	2272,50
<b>ИТОГО по Жалалабадск обл</b>			<b>650,75</b>		<b>43666,50</b>
1.	Красный фасоль	931	930	65,6	61008
<b>ИТОГО по Талас</b>			<b>930</b>		<b>61008</b>
<b>ВСЕГО</b>					<b>104674,50</b>

Производство и продажа альтернативных культур

№	Культуры	Статус	Площадь	Урожай по апробац.	Производство (тонн)		Выполнение	Продажа	Примечание
					га	тонн			
1.	Календула и ромашка	Био	0.41	0,175	4	0.140	3,50		Засуха. 2,75га посеяно др. культурой. В процессе подготовки к продаже
2.	Нут	Био	38	8,35	40	2.0	5,00	0	Засуха, бобы мелкие. Качество низкое
3.	Соя	Био	2,22	2,8	30	1	3,3	0	Недостаточный полив, нет урожая.
4.	Красная фасоль	Пер.	10,90	24,55	14	17.0	121,00		В процессе подготовки к продаже
5.	Фасоль адзуки	Био	0.98	0,387	2	0.2	10,00	0	Недостаточный полив, нет урожая.
6.	Фасоль белая	Пер.	91,2	223,1	0	180	100,00		Нет покупателей. В процессе изучения
7.	Сушеные абрикосы	Пер.	128	47,8	20	50.0	250,00		Нет покупателей, Продано местном рынке

По плану кооператив должен был переработать 20 тонн переходного абрикоса по условиям органики. Фактически произведено больше 50 тонн сушеного абрикоса обкуренных серой.

На произведенные сушеные абрикосы переходного периода не было покупателей, по этой причине кооператив не стал тратить средства на переработку продукции по условиям органики. Сушеные абрикосы обкуренные серой проданы на местном рынке самими фермерами по цене 200 сом/кг.

**Ожидаемый результат 1.3. Все планируемые органические культуры сертифицированы Органика и Фейртрейд за счет сокращения расходов / кг органического продукта**

**Результат**

- Собраны информации о хозяйстве фермера и введены в базу данных
- Проведена Апробация урожая
- Проведено оплата в сумме 3308,03 Евро за Фейртрейд сертификации на 2011 год.
- Кооператив успешно прошел Фейртрейд сертификацию по новому стандарту.

**Процесс**

- СБИ и лидерами групп собрана информация о хозяйствах фермеров. Уточнены площади посева органических культур, инспектированы и задокументированы карты посевов. По-

лученные сведения введены в базу данных.

- По базе данных: всего фермеров 998 чел., из них 486 чел. биофермеры и 512 фермеры переходного периода. Отобрано 300 новых фермеров. См. таблицу.

В 2011 году 287 старых фермеров не обновили контракт с кооперативом и 1 новый фермер первого года из Баткенской области исключен при ВК-1.

Из 287 фермеров не заключивших контракт;

- фермеры первого переходного года 111 чел. (11,3%),
- фермеры второго переходного года 52 чел. (5,3%)
- био фермеры 124 чел.(12,5%)

Основные причины следующие:

- 1) Из- за усиления обязанности и ответственности фермера в производственном контракте на 2011год.
- 2) Самоочистка групп, очистка нелояльных фермеров (например с.Шалка)
- 3) Воздействие конкурентов, раздача семена, авансирование хлопка в начале сезона, обеспечения минеральными удобрениями. (Например с. Баймундуз)
- 4) Прошлогодняя ситуация с ценами на хлопок, неконкурентоспособная цена на хлопок от Кооператива.

Количество фермеров на начало года

Количество фермеров	План (чел)	Факт (чел)	% выпол	Орг. ферм (чел)	Перех. ферм (чел)	План новые ферм. (чел)	Факт новые ферм (чел)	% выпол
Жалалабад	1200	901	75	486	415		267	
Талас		42		0	42		22	
Баткен	45	55	122	0	55		11	
<b>ИТОГО:</b>	<b>1245</b>	<b>998</b>	<b>80</b>	<b>486</b>	<b>512</b>	<b>300</b>	<b>300</b>	<b>100</b>

## Количество фермеров на конец года, после сертификации

Количество фермеров	План (чел)	Факт (чел)	% выпол	Орг. ферм (чел)	Перех. ферм (чел)	План новые ферм. (чел)	Факт новые ферм (чел)	% выпол
Жалалабад	1200	901	75	483	398		258	
Талас		42		0	42		22	
Баткен	45	54	120	0	54		11	
<b>ИТОГО:</b>	<b>1245</b>	<b>977</b>	<b>78,5</b>	<b>483</b>	<b>494</b>	<b>300</b>	<b>291</b>	<b>97</b>

Общая площадь где ведется органическая хозяйство составляет 2645,81 га включая богарные земли (Жалалабад и Талас) и многолетние насаждение (Баткен). См. таблицу

## Органическая площадь по регионам

Орг площадь	всего (га)	орг (га)	перех (га)
Жалалабад	2316,10	736,72	1579,38
Талас	172,69	0	172,69
Баткен	157,02	0	157,02
<b>ИТОГО:</b>	<b>2645,81</b>	<b>736,72</b>	<b>1909,09</b>

В связи с повышением цены на хлопок в прошлом году площадь посева хлопка увеличилась на 150 га и составил всего 664 га. Из-за недостатка воды во время весенне-посевных работ, многие фермеры не стали сеять лекарственные растения, сою и фасоль «Адзуки». 1,39 га посевов календулы и 1,36 га посевов ромашки из-за нехватки поливной воды высохли и были пересеяны другой культурой.

В июне месяце проливными дождями смыто в с. Сейитказы Базар Коргонского и с. Кыргоо Ноокенского районов 6,35 га площади хлопчатника, 1,20 га сои, 2,14 га кукурузы и овощей. После чего фермеры пересеяли другой культурой.

## Площадь посева сертифицируемых и экспортируемых культур.

Культуры	Общая площадь (га)	Орг (га)	Перех (га)	Примечание
Хлопок	664,12	250,82	413,30	6,35 га смыто селевым потоком
Нут	38,33	5,49	32,84	
Календула	0,26	0,26	0	1,39га пересеяно другой культурой
Ромашка	0,15	0,15	0	1,36га пересеяно другой культурой
Подсолнечник	62,51	12,54	49,97	
Фасоль «Лопатка»	92,00	0	92,00	
Фасоль красная	10,40	0	10,4	
Соя	2,66	1,94	0,72	1,2 га смыто селевым потоком
Фасоль «Адзуки»	0,98	0,89	0,09	
Сад абрикосовый	127,76	0	127,76	
Другие ротационные культуры	1646,64	464,63	1182,01	
<b>ИТОГО:</b>	<b>2645,81</b>	<b>736,72</b>	<b>1909,09</b>	

Согласно инвойсу ФЛО-СЕРТ перечислено в сумме 3308,03 Евро (225213 сом) за услуги Фейтрейд сертификации за 2011 год. В октябре месяце прошел аудит кооператива «Био Фермер» по новому стандарту Фейтрейд. В итоге кооператив успешно прошел инспекцию и получил Фейтрейд сертификат.

### **Ожидаемый результат 1.4 Система ХАССП создана и внедрена**

#### **Результат**

- Персонал кооператива прошел тренинг по ХАССП.
- Создана команда ХАССП
- Подготовлено руководство по ХАССП
- Начата документация ХАССП производства.

#### **Процесс**

- Персонал кооператива прошел 2 тренинга по системе ХАССП. Персонал получил общее представление о системе ХАССП (менеджменте качества), раздаточные и информационные материалы.
- Создана команда ХАССП в составе 4 человек. Руководитель команды Канназаров Нурбек-производственный менеджер кооператива «Био Фермер», члены команды: Эркинбаев Нурмат - координатор СВК, Кудайбердиева Гулзада - тренер по обучению, Калбаева Регина - маркетолог ОФ «Био Сервис».
- При поддержке консультанта ПБХ разработано руководство по ХАССП
- При помощи тренера по ХАССП разработаны основные документы команды ХАССП.
- Требования ХАССП соблюдаются и документируются в процессе производства. (Покупка, переработка, хранение производственных средств и продукции)

### **Ожидаемый результат 1.5 Пробированы минимум 5 видов культур на агротехнологию и прибыльность**

#### **Результат**

- Экспериментальные и пилотные участки для ротационных культур отобраны.
- Культуры для тестирования посеяны.

#### **Процесс**

- Экспериментальные и пилотные участки для ротационных культур отобраны в Сузакском и Ноокенском районе Жалалабадской области и Таласской области.

1. Посеяна паприка в Сузакском и Ноокенском

районе Жалалабадской области на тестирование агротехнику и доходности. Семена паприки получены из Швейцарии от покупателя П. Ленди. Посевы паприки в экспериментальном участке на площади 0,01 га в с. Шайдан Ноокенского района во время цветения высохли от корневой болезни. Поэтому результат оказался отрицательным.

От посевов паприки на площади 0,006 га в с.Тотия Сузакского района также получен результат: дает урожай 4000 кг/га свежей паприки. После сушки выход составляет 15% или 600 кг/га. Есть риск потери всего урожая от корневой болезни и заражении плесенью при сушке и хранении. Средняя цена за 1 кг сушеного продукт составляет 3 доллара США/кг. Учитывая все расходы фермера на производство и переработку и большой ручной труд выращивать паприку экономически не выгодно.

- Посеяно на участке 0,05 га нут (местный) в Таласской области на тестирования агротехники. Результат показал, что в условиях Таласской области нут (местный) хорошо растет и дает урожай, но размеры бобов меньше чем 8 мм.
- Проведен эксперимент вируса HELICOVEX в борьбе против хлопковой совки в Сузакском районе, с.Сузак и Ноокенском районе, с.Чон-Багыш. Для проведения эксперимента были отобраны поля с посевами: Хлопчатник и томаты

Цель: Испытание вируса HELICOVEX против гусениц хлопковой совки на хлопчатнике и на томатах в разных дозах (использование 100мл и 200 мл)

**Заключения:** Применения вируса HELICOVEX на разных дозах (200мл и 100мл) дали почти одинаковые результаты. Применение вируса с дозой 200мл уничтожает вредителей в течение 7 дней.

- 1) Применения вируса с дозой 100 мл в течении 7 дней не полностью уничтожает старших возрастов личинок, но они почти не подвижны и не представляет опасности для с/х культур. В течении 14 дней вся популяция личинок хлопковой совки погибли.
- 2) Отчеты по экспериментам прилагаются.

**Ожидаемый результат 1.6. Минимум 2 технологии переработки установлены (сушка, чистка, консервация овощей и фруктов)**

**Результат**

- Найден заинтересованный биофермер по оказанию услуги по переработке бобовых культур (сортировка, калибровка и фасовка).
- Начат сбор и сушка лекарственных растений (календула, ромашка)

**Процесс**

- В связи с отсутствием оборотного капитала для покупки перерабатывающего оборудования (сортировка, калибровка и фасовка) бобовых культур кооператив искал другие пути решения данной проблемы. Биофермеру предпринимателю Тешебаеву Икрамжану было предложено изготовить перерабатывающее оборудования и оказать услуги кооперативу по переработке бобовых культур. После получения согласия Тешебаева, изу-

чили устройство Турецкого перерабатывающего оборудования. По заказу кооператива в настоящее время идет процесс изготовления.

- Найдена фирма в г.Жалалабад готовая продать калибровочное оборудования для бобовых культур и вакуумный аппарат для вакуумной упаковки продукции. Идет процесс переговоров с GIZ на оказание поддержки в покупке калибровочного оборудования для бобовых культур.
- Из-за погодно климатических условий в этом году урожай нута получен в очень малом объеме и семена маленького размера, не соответствующие для международного рынка. Поэтому переработки не было.

Нут местный по размеру бобов не соответствует требованиям международного рынка. Поэтому есть необходимость в эксперименте и производстве небольшого объема другого сорта нута «Американский», размеры бобов которого удовлетворяют международный рынок. На этот сорт есть заинтересованный покупатель из Узбекистана МАРАП, который готов предоставить семена для эксперимента. Урожай и переработка бобовых культур Таласской области в процессе изучения.

- Идет подготовка на переработку имеющегося урожая календулы и ромашки для дальнейшего экспорта в Европу.



Нут (сорт местный).  
Размеры бобов менее 8 мм



Нут (сорт Американский)  
Размеры бобов более 8 мм.

**Подзадача 2. Организация активно поддерживается лояльными и ответственными фермерами**

**Показатель**

- ЖА – 1200 фермеров, Баткен -45
- Уровень доставки продукта
- Возвратность кредита 100% (создание МКА – высокие проценты, и законы не позволяют, не подходит на текущее время СТСК, удерживать за услуги перед отдачей)

**Ожидаемый результат 2.1 Информационные кампании проведены и 300 новых фермеров стали членами СТСК**

**Результат**

- Проведено 3 тренинга для СБИ Жалал-Абадской, Таласской и Баткенской области по отбору фермеров.
- Розданы информационные листовки по органическому производству.
- Проведены 7 информационных собраний для новых фермеров по Жалалабадской Баткенской и Таласской области.
- Отобраны 300 новых фермеров.
- Создана база данных фермеров

**Процесс**

- Для проведения информационной компании по органическому хозяйству проведено 3 тренинга для СБИ Жалалабадской, Таласской

и Баткенской области по отбору новых фермеров. СБИ обеспечены информационными материалами, бланками по отбору фермеров и образцами заявлений для новых фермеров для вступления в Кооператив. Определены зоны для проведения информационной компании.

- Размножены информационные листовки и розданы СБИ и фермерам.
- Собрана информация о заинтересованных зонах в органическом хозяйстве. Организованы встречи с контактными лицами и проведены информационные собрания в 5 селах Сузакском, Базар-Коргонском и Ноокенском районах. Отобраны 267 новых фермеров по Жалал-Абадской области. Проведено 1 информационное собрание в Таласской области с участием старых фермеров. По итогам отобрано 22 новых фермеров по Таласской области.
- Проведено 1 инф. Собрания в Баткенской области, отобраны 11 новых фермеров. Всего отобрано 300 новых членов.
- Все новые 300 фермеры включены в базу данных кооператива и утверждены на общем собрании.

Количество новых фермеров на начало года

Количество фермеров	План (чел)	Факт (чел)	% выпол
Жалалабад		267	
Талас		22	
Баткен		11	
<b>ИТОГО:</b>	<b>300</b>	<b>300</b>	<b>100</b>

Количество новых фермеров после сертификации на конец года

Количество фермеров	План (чел)	Факт (чел)	% выпол
Жалалабад		258	
Талас		22	
Баткен		11	
<b>ИТОГО:</b>	<b>300</b>	<b>291</b>	<b>97</b>



## **Ожидаемый результат 2.2. Улучшенные 1200 контрактов (ответственности и санкции) с фермерами разработаны и подписаны**

### **Результат**

- Подготовлен проект контракта с повышением ответственности фермеров
- Проект обсужден с ПБХ, Био Сервис
- Согласован с юристом
- Условиями контракта ознакомлены СБИ и лидеры групп.
- Вместо выбывших 2 СБИ приняты на работу 6 лидеры групп на пилотной основе.
- Заключено 998 контракта с фермерами.

### **Процесс**

- Подготовлен проект контракта с повышением ответственности фермеров. В разделе обязанности фермера контракта конкретно указаны размеры оплаты членских и вступительных взносов, оплата за услуги СБИ и Био Сервиса; предусмотрены санкции в случае продажи фермером сертифицированной продукции третьему лицу.
- Проект контракта обсужден с ПБХ и Био Сервис и с учетом рекомендации составлен окончательный вариант.
- Контракт согласован с юристом.
- Условиями контракта ознакомлены СБИ и лидеры групп. Разъяснены ответственности фермеров. Контракт размножен в экземпляре 2000 шт. и роздан СБИ и лидерам групп для заключения контракта с фермерами.
- Всего заключено 998 контрактов. Фермеры, которые не согласны с условиями контракта, не заключили контракт.

## **Ожидаемый результат 2.3. Коммуникационный поток улучшен внутри СТСК (совет, общее собрание, СБИ и тд)**

### **Результат**

- Информация о деятельности кооператива доводится Совету на заседаниях и по телефону. Обратная связь от членов Совета по телефону.

- Информация фермерам передается через общее собрание путем предоставления информации и раздаточных материалов.
- Информация фермерам передается через СБИ в офисе устно и раздаточными материалами, обратная связь по телефону и через встречи с фермерами.
- Информации для СБИ и фермерам передается через СМС сообщения по телефону.

### **Процесс**

- Не менее 1 раз в квартал проводятся заседания Совета, где члены Совета получают информацию о деятельности и участвуют в решении стратегических задач кооператива. Через членов Совета информация передается СБИ и фермерам. Обратная связь по телефону.
- Информация фермерам передается через общее собрание путем предоставления информации и раздаточных материалов.
- Информация фермерам передается через СБИ в офисе устно и раздаточными материалами, обратная связь по телефону и через встречи с фермерами.
- Имеется список мобильных телефонов СБИ и фермеров. Информации для СБИ и фермерам передается через СМС сообщения по телефону, через компьютер пока не получается.

## **Ожидаемый результат 2.4 Фермерские группы СТСК усилены**

### **Мероприятие 1. Организовать обучение для фермерских групп**

### **Мероприятие 2. Предоставлено вознаграждение для «лучшей фермерской группы»**

### **Результат**

- Обучение для фермерских групп не проведено.
- По показателям прошлого года определены лучшие фермерские группы и награждены на общем собрании по решению Совета кооператива.

**Процесс**

- Обучение для фермерских групп не проведено.
- По итогам прошлого года по разным показателям определены лучшие фермерские группы. На совместном заседании Правления и Совета кооператива приняты решения наградить 4 лучшие фермерские группы денежной премией за счет фонда Фейртрейд премии.
- В июле месяце на очередном общем собрании награждены 4 лучшие фермерские группы и получили денежные премии по 5000 сомов, передовые фермеры по 1000 сомов и почетные грамоты.

**Ожидаемый результат 2.5. Фейртрейд фонд функционирует для социальных проектов****Результат**

- Куплена 1 автомашина Портер «Хундай»
- Куплены 6 шт. новые автошины для автомашины Портер «Хундай»
- Транспорт оформлен на имя СТСК «Био Фермер»
- Проведено техническое обслуживание и проведен техосмотр в ГАИ
- Куплено 2 тонны семян хлопчатника

**Процесс**

На начало года остаток на расчетном счету фейртрейд фонда составлял 1 081 729,45 сом. По решению Совета и общего собрания Фейртрейд премия использованы на следующие цели.

- По решению Совета и общего собрания 512521 сом использовано на погашение процента кредита полученного от Триодос банка за 2010 год.
- Согласно заявке фермеров за счет фейртрейд фонда куплена 1 автомашина Портер «Хундай» на сумму 350 390 сом.
- Старые автошины заменены на 6 новых на сумму 17 060 сом
- Проведено техническое обслуживания для прохождения техосмотра в ГАИ на сумму 1405 сом

- Автомашина оформлена на СТСК «Био Фермер», стоимость услуги составило 20 170,40 сом.
- Услуги банка 560,67 сом.
- Награждение лучших фермерских групп и передовых фермеров на 80500сом
- Поддержка пострадавших фермеров от стихийного бедствия (списание долгов по семенному фонду) 14832,35 сом.
- Куплен принтер для использования во время приема хлопка на заводе на сумму 7500 сом.
- Остаток 476 013,39 сом по решению Совета кооператива использовано на покупку хлопка сырца фермеров во время сезона и после продажи продукции будет возвращено на счет ФТ фонда.

**Подзадача 3. СТСК управляется на профессиональном уровне.****Показатель**

- Создана базовая линия для оценки персонала (внутренняя);
- увеличена на X %

**Ожидаемый результат 3.1 Административное руководство разработано.****Результат**

- Административное руководство разработано.
- Бонусная система для СБИ и лидеров групп разработана.
- Разработано штатное расписание

**Процесс**

- Разработано административное руководство. Настоящее руководство определяет основные административные процедуры, которых должны придерживаться в своей работе сотрудники СТСК «Био Фермер».
- Разработано руководство по внутреннему положению СТСК «Био Фермер»
- Штатное расписание на 2011 год разработано и утверждено.

### **Ожидаемый результат 3.2. План УЧР работан и внедрен**

#### **Результат**

- Обновлен план по развитию человеческих ресурсов
- Построение потенциала. Персонал прошел обучение и тренинги

#### **Процесс**

- Обновлен план по развитию человеческих ресурсов.
- Разработаны функциональные обязанности для каждого сотрудника.
- Вновь принятые на работы ассистенты Председателя Правления и производственного менеджера и Бизнес менеджер прошли обучение по структуре СТСК «Био Фермер», ОФ «Био Сервис», ПБХ, по ОСХ.
- Персонал 2 тренинга по системе ХАССП.
- Производственный менеджер и ассистент Председателя Правления прошли курс обучения по менеджменту времени в г.Ош
- Бухгалтер прошла курс обучения по финансовой отчетности организованной ИККО на Иссык Куле
- Председатель Правления и бухгалтер прошли однодневный курс обучение по составлению бизнес плана
- Председатель Правления, бизнес менеджер и бухгалтер прошли однодневный курс обучения по составлению стратегического плана организованный ПБХ.

### **Ожидаемый результат 3.3. Коммуникация между ключевыми партнерами улучшена (БС, ПБХ, др.).**

#### **Результат**

- Коммуникация между Проектом Биохлопок, ОФ «Био Сервис» и другими партнерами улучшена.

#### **Процесс**

- Коммуникация между Проектом Биохлопок, ОФ «Био Сервис» улучшена.

- Все важные вопросы решаются сообща, путем проведения совещания. Определяются план действий, распределяются роли между участниками. Протокол отсылаются всем участникам.
- Обмен информацией проводится через электронную почту и по телефону.
- Ежемесячно предоставляется информации о проделанной работе и составляется согласованный план работы между СТСК «Био Фермер» и ОФ «Био Сервис» при фасилитации ПБХ.
- Идет обмен информацией с Агролид по био препаратам, ГИЗ (ГТЦ) по МАР и переработке фруктов, СКС Жалалабад по МАР, Университет Центральной Азии по ведению бизнеса в южном регионе, САМР «Ала Тоо» по участию в международных форумах, ЮСАИД по экспортному партнерству в Центральной Азии, Аграрная платформа по органическому хозяйству и др.

### **Ожидаемый результат 3.4. Договор об оказании услуг между СТСК и БС заключен.**

#### **Результат**

- Договор на оказание услуг с ОФ «Био Сервис» заключен

#### **Процесс**

- Договор на оказание услуг с ОФ «Био Сервис» заключен 15 марта 2011 года.
- ОФ «Био Сервису» предоставлено мандат на оказание услуг:
  1. по обучению введения органического хозяйства
  2. по маркетингу продукции
  3. сопровождении системы внутреннего контроля
  4. по итогам года за оказанные услуги обучения и внутреннего контроля перечислено
- ОФ «Био Сервис» 1 млн. сом. Услуги по маркетингу хлопка в этом году не удовлетворил кооператив.

### 3. Заключение

На 2011 год по согласованию покупателем, донорами и партнерами кооператив перешел на гибкий механизм оплаты фермерам за сданный урожай хлопка сырца. До этого кооператив работал по фиксированному ценообразованию, который не оправдал себя в прошлом году при ситуации с резким повышением цен. Ценообразование было ежедневным с предоставлением информации покупателю о цене местного рынка и объеме купленного хлопка сырца. Выплаты фермерам производились исходя из цены местного рынка.

Кооператив собрал 151,9 тонн органического и 36,4 тонн переходного хлопка волокна.

По данному гибкому механизму с учетом расходов кооператива продано покупателю П.Рейнхарт 145 тонн органического хлопка волокна. Из-за отсутствия спроса на органический и переходный хлопок П.Рейнхарт и текстильная компания Эльмертекс отказались в покупке остального объема хлопка волокна. В связи с отсутствием покупателей и падением цены на хлопок в мировом рынке и в целях избежание убытков, кооператив прекратил прием от фермеров органического и переходного хлопка сырца. Не купленный объем фермеры теперь сами продают на местном рынке как традиционный хлопок.

**Риски:** На следующий год эти фермеры могут потерять доверие кооперативу, а кооперативу сложно будет собрать долги этих фермеров за семена.

В результате на 2011 год запланированный объем 450 тонн хлопка волокна выполнен на 41%.

Не считая незакупленный объем у фермеров, кооператив впервые достигает таких показателей в производстве и продаже 151,8 тонн органического хлопка волокна, увеличив оборот продаж в три раза по сравнению с предыдущими годами.

На следующий год кооперативу нужно найти дополнительный рынок сбыта органического и переходного хлопка.

Из-за погодно-климатических условий в этом году запланированный урожай нута, сои получены в очень малом объеме и семена оказались маленького размера не соответствуют для международного рынка. Вторая причина – это нежелание фермеров юга выращивать сою.

Лекарственные травы календула и ромашка высохли, из-за нехватки поливной воды и поля были пересеяны другой культурой. По этой причине некоторые фермеры не стали сеять МАР и возвратили семена. Другая причина – миграция населения и нехватка рабочей силы, нежелание фермеров выращивать МАР.

По итогам экспериментов на агротехнику и доходности выращивания паприки, есть риск потери всего урожая от корневой болезни и для фермера не выгодно выращивать паприку.

Эксперимент на агротехнику выращивания нута в условиях Таласской области показал хороший результат, но размеры бобов меньше чем 8 мм.

На следующий год нут можно выращивать в Таласской области. Есть необходимость о новом сорте нута, размеры бобов которых составляют не менее 8 мм., например сорта нута «Американский» от МАРАП Узбекистан.

Кооператив будет экспортировать маленький объем МАР для покупателя П.Ленди. В этом году из-за маленького объема продукции и в целях сохранения сотрудничеству с данным покупателем, расходы по экспорту кооператив берет на себя.

На произведенные сушеные абрикосы переходного статуса не было покупателей, по этой причине кооператив не стал тратить средства на переработку продукции по условиям органики без обработки серой. Сушеные абрикосы переходного периода обкурены серой проданы на местном рынке самими фермерами по 180-200 сом/кг.

На следующий год нужно усилить работу маркетинга продукции, особенно переходного периода, а также исследования рынка на ротационные культуры.

Чтобы заинтересовать фермеров в производстве ротационных культур, организовать обмен опытом фермеров с производителями другого региона, например Жалалабад с Таласом, Таджикистан и др.

На следующий год перед кооперативом стоят следующие задачи:

- увеличить объемы производства ротационных культур
- улучшение качества продукции путем переработки
- найти качественные и хорошие сорта ротационных культур, отвечающие требованиям покупателей
- найти оборотные средства для покупки произведенной продукции фермеров
- найти дополнительный рынок сбыта на переходные культуры (местный, международный)