



**Avances, logros e impactos de la Gestión Territorial
Supramunicipal**

**Mancomunidad de Municipios de
Los Cintis**



Schweizerische Eidgenossenschaft
Confédération suisse
Confederazione Svizzera
Confederaziun svizra

Cooperación Suiza en Bolivia

Gestión de recursos naturales y cambio climático

**Avances, logros e impactos de la Gestión
Territorial Supramunicipal**

**Mancomunidad de Municipios
de Los Cintis (MM Cintis)**

Créditos

Mancomunidad de Municipios de Los Cintis (MM Cintis)

Esta publicación es un emprendimiento del proyecto Gestión de Recursos Naturales y Cambio Climático de la Cooperación Suiza en Bolivia, implementado por HELVETAS Swiss Intercooperation.

Equipo GESTOR:

- *Dennis Alborta*
- *Ivy Beltrán*
- *Martin del Castillo*
- *Roy Córdova*
- *Roselynn Ledezma*
- *Sergio Paz Soldán*
- *Bruno Poitevin*
- *Jaime Quispe*
- *Wendy Rivera*
- *Carlos Saavedra*
- *Rosario Uria*
- *Boris Urquizo*
- *Gina Vergara*
- *Javier Zubieta*

Autor: Ivy Beltrán y equipo de la mancomunidad de Los Cintis

Fotografías: Banco de fotos proyecto GESTOR

Impresión: TELEIOO S.R.L.

Publicada en 2014 por HELVETAS Swiss Intercooperation

Proyecto Gestión de Recursos Naturales y Cambio Climático (GESTOR)

Rosendo Gutiérrez, Nro. 704. La Paz, Bolivia

bolivia@helvetas.org

Esta publicación podrá ser reproducida mientras se cite la fuente:

Mancomunidad de Municipios de Los Cintis (MM Cintis), HELVETAS Swiss Intercooperation.

Cooperación Suiza en Bolivia

Fase de GESTOR 01/09/2010 - 31/08/2014

Contenido

1. Información general	/ 5
2. Colaboración con GESTOR	/ 9
3. Historias de éxito	/ 22



1. INFORMACIÓN GENERAL

Municipios miembros: Camargo, San Lucas, Incahuasi, Villa Abecia, Culpina, Las Carreras y Villa Charcas; situados al sud oeste del departamento de Chuquisaca.

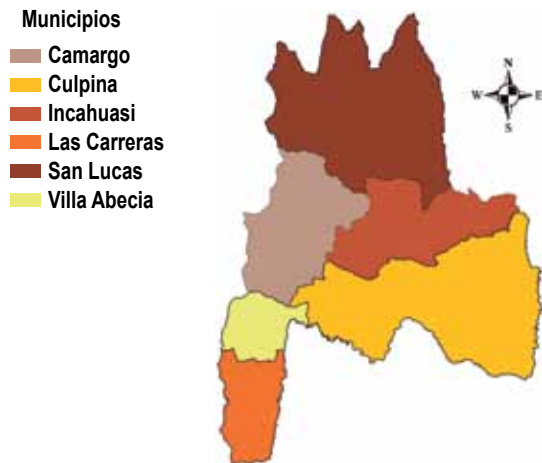
Fecha de creación: 20 de abril del 2001.

Características y Potencialidades del Territorio: en la Mancomunidad de Municipios de Los Cintis (MMC) se distinguen cuatro pisos ecológicos: cabecera de valles, valles, subtrópico y puna.

La diversidad ecológica favorece al desarrollo de cultivos de durazno, uva, manzana, maíz papa, cebolla, cítricos, ajo, ají y maní, entre los principales productos, en la parte pecuaria la crianza de ganado caprino, vacuno, ovino y camélido (de reciente introducción).

Cabe destacar, que las potencialidades de la industria vitivinícola y circuitos turísticos están posicionando al territorio como polo de desarrollo departamental.

Figura 1: Mapa de ubicación de la mancomunidad



La región presenta un crecimiento poblacional entre censo moderado (cerca al 9%), siendo los municipios más receptores Villa Charcas (+31%), Incahuasi (18%) y Las Carreras (+15%). En tanto, que los municipios con bajo a nulo crecimiento poblacional son Culpina y San Lucas (1%). En general, la distribución de población por género es equilibrada (50,6% de mujeres), Los municipios con mayor densidad geográfica son Villa Charcas e Incahuasi con (23 y 12 hab/km² respectivamente). La población de la mancomunidad de Los Cintis se identifica principalmente con la cultura quechua.

Fuente: Elaboración propia.

Cuadro 1: Información demográfica

Prov.	Municipio	Censo 2001	Censo 2012	Variación entre censos (2001 - 2012)	IDH (2005)	Ext territorial (km ²)	Densidad población (habitante x km ²)	Pob indígena % (2012)	% mujeres (2012)
Nor Cinti	Camargo	14.009	15.644	12%	0.621	2.072	8	82.2	50.6
	San Lucas	32.109	32.520	1%	0.478	3.811	9	98.1	51.2
	Incahuasi	11.092	13.056	18%	0.448	1.057	12	93.7	49.6
	Villa Charcas	12.302	16.150	31%	0.448	688	23	98.2	50.5
Belisario Boeto	Villa Abecia	3.195	3.514	10%	0.582	706	5	71.9	49.1
Sur Cinti	Culpina	17.570	17.731	1%	0.512	3.943	4	83.1	51.3
	Las Carreras	3.556	4.088	15%	0.643	993	4	87.7	48.1
MM de Los Cintis		93.833	101.684	9%	0.503	13.270	8	91.2	50.6

Fuente: Instituto Nacional de Estadística (INE).

Cuadro 2: Objetivos de desarrollo del milenio

Municipio	Incidencia de pobreza extrema 2001	Tasa Cobertura neta primaria 2008	Tasa término 8vo primaria 2008	Cobertura neta en secundaria 2008	Brecha género término 4to secundaria 2008	Tasa mortalidad infantil 2001 (cada mil nacidos vivos)	Cobertura de parto institucional 2009
Camargo	62.8	85.4	53.2	43.4	54.6	67.6	84.5
San Lucas	89.5	92.4	64.0	28.7	34.3	91.5	86.3
Incahuasi	88.6	91.6	46.7	9.1	8.9	100.5	74.4
Villa Charcas	77.1	82.2	59.5	36.2	46.7	83.0	60.6
Villa Abecia	71.5	64.3	67.5	33.9	40.3	59.3	47.2
Culpina	80.8	97.4	38.1	19.0	25.0	77.1	71.3
Las Carreras	61.7	61.3	30.6	15.6	21.0	43.2	41.5
MM de Los Cintis	80.1	88.3	53.8	27.6	34.2	82.2	74.8

Fuente: UDAPE (Unidad de análisis de políticas económicas y sociales) 2008, Bolivia.

Existe mayor incidencia de heladas en los municipios de Culpina Villa Charcas, Incahuasi y San Lucas y se presentan con mayor intensidad en los meses de junio a agosto.

Las zonas más afectadas con sequía son el municipio de San Lucas, el norte de Camargo y hacia el oeste de Incahuasi; en tanto que son más recurrentes las riadas en Las Carreras y San Lucas, aspectos que afectan negativamente a la producción agrícola y frutícola en las etapas críticas del desarrollo de los cultivos.

Visión de Desarrollo

La región autónoma de Los Cintis con equidad de género y generacional, en armonía con la naturaleza, la sociedad y sus culturas; permite go-

zar de una mejor seguridad alimentaria y crecimiento económico, generado por la producción energética, agropecuaria, industrial y turística, dinamizados por el Complejo Territorial Integral; acompañados por la calidad educativa, salud, energía, comunicaciones e infraestructura vial que vincula a la región y al país.

Objetivo central del Plan Territorial de Desarrollo Regional

Consolidar la región de Los Cintis con identidad, producto de la participación de las organizaciones sociales, campesinas, productivas, cívicas e instituciones municipales, departamentales, gubernamentales y no gubernamentales, basado en el desarrollo de su potencial productivo en el marco de la estrategia del Complejo Territorial

Integral a través de una instancia responsable de la gestión del Plan, como es el Consejo Económico y Social (CRES).

Asímismo la mancomunidad contó con el apoyo de la Cooperación Suiza en Bolivia, para el financiamiento de los siguientes proyectos:

- Proyecto “Gobernabilidad y Desarrollo Integral Sostenible en la MMC” con financiamiento de Bs 780.696 en el periodo agosto 2009 hasta agosto de 2010.
- Plan de Acciones Concurrentes de GESTOR “Intervención Coordinada Regional para contribuir a la consolidación de una Gestión Integrada de los Recursos Hídricos (GIRH) y la Cuenca asociada al Desarrollo Productivo” con financiamiento de Bs 200.000 para el periodo marzo 2011 a junio 2013.
- Proyecto de Gestión Territorial Sostenible de GESTOR: “Gestión y cosecha de agua, como una medida de adaptación al cambio climático, para fortalecer la producción de frutales en Los Cintis” con financiamiento de Bs 1.000.000 para el periodo agosto 2012 a diciembre 2013.

Rol: La mancomunidad Cintis es una entidad público - privada sin fines de lucro al servicio de la población con un rol protagónico en liderizar y promover los espacios de concertación regional para la toma de decisiones compartidas entre los diferentes actores, evitando ejecutar o asumir competencias exclusivas de nuestros municipios integrantes, más por el contrario ser

un instrumento de apoyo y gestión para los mismos. Para esto ha asumido el siguiente modelo de trabajo para la gestión del territorio:

Autoridades de la Mancomunidad

Presidente: Fidel Mamani Carmona
Concejal del Municipio de San Lucas

Vicepresidente: Victor Gallardo Rivera
Alcalde del Municipio de Culpina

Secretaria de Actas: Aurora Meza
Concejal del Municipio de Incahuasi

Tesorero: Juan Rodriguez
Alcalde del Municipio de Villa Charcas

Vocal: Jhonny Ortega Alzo
Alcalde del Municipio de Villa Abecia

Vocal: Margarita Gutierrez
Concejal del Municipio de Las Carreras

Vocal: Beimar Urquizu
Concejal del Municipio de Camargo

Gerente General: Edgard Llanos Copa

Datos de contacto

Dirección: calle Estefanía Quinteros No. 17

Teléfono/fax: (591 – 4) 62 92 558

Correo electrónico:
mancintis@yahoo.com

Camargo - Chuquisaca - Bolivia



2. COLABORACIÓN CON GESTOR

a. Proyecto de Gestión Territorial Sostenible

Descripción

La mancomunidad de Los Cintis y GESTOR emprendieron de forma conjunta el proyecto de Gestión Territorial Supramunicipal (GTS) denominado: “Gestión y cosecha de agua para fortalecer la producción de frutales en los Cintis, como una medida de adaptación al cambio climático”.

Las acciones que se ejecutaron en el marco del proyecto estuvieron dirigidas a la implementación de sistemas integrales de cosecha de agua para la producción de frutales, con enfoque de gestión integral de recursos hídricos y gestión de riesgos como una medida estratégica de adaptación al cambio climático. Este proyecto contó con líneas de acción complementarias referidas al desarrollo de capacidades de actores locales públicos y privados para mejorar la competitividad productiva del durazno y la manzana; la conformación de la

Comisión Territorial del Agua relacionada a la producción agrícola, en el marco del Consejo Regional Económico Social de Los Cintis y la conformación de la agenda regional sobre competencias de los niveles del Estado sobre el uso del agua para la producción agrícola. Estos espacios de concertación permitirán generar participativamente propuestas de políticas públicas para mejorar la disponibilidad de agua para riego.

Por otra parte, se contó con un Plan de Acciones Concurrentes a través del cual se elaboraron y consolidaron proyectos de manejo integral de cuencas, se realizó un estudio a diseño final dirigido a implementar la infraestructura para la gestión del agua y orientado a la producción de frutales. Además se impulsaron actividades orientadas a la sensibilización y capacitación de los actores locales sobre conservación de la biodiversidad y forestación, se fomentó el intercambio de experiencias y formación de líderes regionales en el manejo eficiente del agua en cuencas para una producción agrícola sostenible. Se realizaron actividades de fortalecimiento institucional sobre el desarrollo de mecanismos de articulación entre los diferentes niveles del Estado, actores territoriales y programas nacionales para el beneficio del territorio.

Para fortalecer la implementación de estas actividades la mancomunidad consolida la articulación con los principales actores del territorio como son autoridades y técnicos municipales, actores y organizaciones sociales,

y también con aliados institucionales como el Proyecto de Desarrollo Concurrente Regional (PDCR) y el Plan Nacional de Cuencas (PNC) -miembros de GESTOR-, la Universidad Cordillera, Proyecto EMPODERAR, el Proyecto de Reducción del Riesgo de Desastres (PRRD) de la Cooperación Suiza.

b. Impactos/ Efectos

La finalidad original del proyecto ha sido “contribuir a mejorar las condiciones de vida de familias de productores de la mancomunidad de Los Cintis. Como principal logro se cuenta con 170 familias que mejoraron sus ingresos económicos en un 20%; además redujeron sus pérdidas agrícolas en un 30% en los municipios de trabajo y los gobiernos municipales incrementaron en un 10% sus presupuestos relativos a reducción del riesgo de desastres y adaptación al cambio climático”.

Descripción de los impactos/ efectos logrados

La implementación de las acciones del proyecto cubrió 24 meses entre julio del 2012 a julio del 2014, este proyecto ha contribuido a que directamente 120 familias de la mancomunidad hayan logrado incrementar sus ingresos económicos en un 20%, por una parte por la mayor disposición de agua para riego destinadas a incrementar la producción de durazno, y por otra que han logrado reducir pérdidas agrícolas hasta un 50%.

La cobertura final alcanzada por el proyecto es de 45 familias que mejoraron la disponibilidad de agua para riego en un total de 49 hectáreas beneficiadas con infraestructura de sistemas de riego.

Así mismo 75 familias mejoraron sus capacidades en prácticas de adaptación al cambio climático, gestión de agua y suelo.

La cobertura con familias indirectamente beneficiadas por el Sistema de Alerta Temprana alcanza a 12 comunidades de la mancomunidad, cubriendo aproximadamente a 235 familias que pueden evitar pérdidas de cultivos en 65 hectáreas de cultivo por heladas o granizadas. Además cuentan con capacidades fortalecidas para enfrentar las heladas y las sequías que son los principales fenómenos climatológicos adversos de la región.



Foto 1: Obra realizada de manera concurrente con la finalidad de proveer de agua para la producción.

El desarrollo del proyecto GTS junto con la gestión de otros proyectos en la región (PRRD, EMPODERAR-DETI, etc.) ha tenido relativa incidencia en la gestión pública, dado que los gobiernos municipales han incrementado en un promedio de 12% sus presupuestos relativos a la Reducción del Riesgo de Desastres (RRD) y la Adaptación al Cambio Climático (ACC), contribuyendo a mejorar las condiciones de vida de 170 familias de productores de la mancomunidad.

Otra consecución del proyecto ha sido disminuir la migración de la población de varones jóvenes de 4 comunidades de la mancomunidad hacia países vecinos principalmente la Argentina, debido a que ahora cuentan con mejores condiciones para la producción agrícola y de frutales.

En cuanto a la eficiencia del proyecto creemos que la mancomunidad ha realizado una ejecución satisfactoria aunque con algunas dificultades se ha logrado ejecutar lo planificado, accediendo a recursos adicionales por ejemplo la iniciativa complementaria de género y equidad social.

En la evaluación de medio término realizada en el mes de julio de 2013 se ha verificado que con menos recursos se han alcanzado construir dos sistemas de microriego con la participación de la comunidad en diferentes trabajos de la construcción, abaratando los costos de los mismos, de la misma forma se ha aplicado la modalidad de implementación de los siste-

mas de microriego en los municipios de San Lucas y Culpina.

Descripción de los impactos/ efectos logrados de las Acciones en Género

Gracias a la iniciativa de acciones de género se ha contribuido principalmente a tres aspectos importantes:

a. Fortalecer su capital humano: las acciones complementarias ha logrado una efectiva participación de grupos de mujeres en diferentes eventos de capacitación e información sobre sus derechos. Acciones que han permitido favorecer a la igualdad de condiciones para la formación y desarrollo de capacidades principalmente de mujeres más vulnerables según las condiciones de desventaja económicas como de dispersión geográfica.

Vale acotar que mujeres y hombres de las comunidades más lejanas de la mancomunidad pudieron ser parte de un primer evento de socialización sobre los efectos del cambio climático representados a través de sociodramas. Otro de los eventos importantes fueron las capacitaciones a miembros de las redes interinstitucionales de Lucha contra la violencia del municipio de las Carreras y Villa Charcas y la Meso Red de Los Cintis, sobre generación de políticas públicas fortaleciendo sus capacidades de participación y toma de decisiones en los espacios de concertación de las re-

des de lucha contra la violencia, como en las mesas municipales de priorización de demandas.

- b. Promover empoderamiento económico:** las prácticas sobre gestión de agua y cultivo de durazno fueron parte de las Escuelas de Campo implementadas en las Comunidades de Charpaxi y Kaspicancha, tuvieron como característica principal la participación mayoritaria de mujeres, debido a que son ellas quienes tienen como principal tarea asumir la responsabilidad en la producción de frutales en sus parcelas.
- c. Aumentar la “voz y representatividad” en la toma de decisiones:** de la misma



Foto 2: Filtro instalado para la captación y distribución de agua para riego.

manera el rol de mujeres en espacios de concertación, tales como la asamblea de la mancomunidad, ha sido importante para la toma de decisiones sobre las inversiones de infraestructura de microriego. Allí se destacan las Concejalas que son parte de la Meso Red de lucha contra la violencia, instancia que jugó un papel preponderante en la generación de propuestas de políticas públicas a nivel municipal y regional para reducir las brechas de inequidad social.

Por otra parte se ha promovido la participación de las mujeres en igualdad de condiciones en las asambleas de la mancomunidad a través de la aplicación de los nuevos estatutos y reglamento interno y en la elaboración de los estatutos autonómicos de los municipios miembros de la mancomunidad.

c. Productos

El cumplimiento que se ha dado a los resultados comprometidos por el proyecto ha sido de un 90%.

a. En el componente Inversión y Asistencia Técnica, la propuesta original planteó:

- 4 sistemas de captación, almacenamiento y distribución de agua para riego implementadas.
- 4 estaciones meteorológicas que reportan información climatológica en las comunidades del proyecto.

- 3 documentos TESA sobre gestión del agua para riego en comunidades de los municipios de Incahuasi, Villa Charcas y San Lucas.

Cuadro 3: Implementación de huertos familiares adicionales con el proyecto GTS (en hectáreas) programados

Comunidad y/o sistema	Duraznero	Manzano	Total hectáreas
Villa Flores	8	5	13
Charpaxi	3	0	3
Muyuquiri	12	0	12
Kaspicancha Sector Escolka	3	0	3
Totales	26	5	31

Fuente: Elaboración propia.

Cuadro 4: Implementación de huertos familiares adicionales con el proyecto GTS (en hectáreas) ejecutados

Comunidad y/o sistema	Duraznero	Papa, maíz	Total hectáreas
El Monte	6	0	8
Charpaxi	15	0	15
Huayllani	6	15	21
Kaspicancha Sector Escolka	7	0	7
Totales	34	15	49

Fuente: Elaboración propia.

Los productos alcanzan a un 100% de ejecución de lo propuesto al inicio del proyecto, debido a que se concluyeron con 4 sistemas de riego programados, además de la conclusión

de las acciones complementarias en el sistema de microriego en Kaspicancha. Asimismo hasta diciembre del 2013 se ha logrado terminar las obras de los sistemas de riego en la comunidad de Charpaxi y Kaspicancha, y hasta el mes de mayo del 2014 se concluyó la construcción de otros dos sistemas de microriego en la comunidad de Huayllani del municipio de San Lucas y en la comunidad de El Monte del municipio de Culpina que fueron cambiados por los sistemas de riego de las comunidades de Villa Flores – Culpina y Muyuquiri – Camargo, debido a aspectos administrativos y dificultades en la concreción de convenios con los municipios socios.

En el transcurso de la ejecución de éste componente se alcanzaron los siguientes productos/resultados:

- 4 sistemas de microriego con captación, almacenamiento y distribución de agua para riego en funcionamiento en las comunidades Kaspicancha (municipio Las Carreras), Charpaxi (municipio Villa Abecia); Huayllani (municipio San Lucas) y El Monte (Culpina).
- 4 estaciones meteorológicas en funcionamiento localizados en las comunidades de La Palca Municipio Camargo, Chinimayu, San Lucas y Culpina, Cabe mencionar que además de GESTOR se tuvo el cofinanciamiento del proyecto de RRD, Unidad de Contingencia Rural y ACC del Viceministerio de Desarrollo Rural y Tierras, además de contar con las contrapar-

tes y compromisos de sostenibilidad, operación y mantenimiento por parte de los GAM de San Lucas, Culpina y Camargo, que reportan información climatológica en las comunidades del proyecto.

- 1 documento de sistematización de experiencia sobre la gestión y cosecha de agua en la mancomunidad de Los Cintis.
- 3 documentos TESA sobre gestión del agua para riego para comunidades de los municipios de Incahuasi, Villa Charcas y San Lucas.

b. En cuanto al componente Desarrollo de Capacidades la propuesta original planteó:

- 250 productores capacitados en la gestión integral de los recursos hídricos con enfoque Reducción del Riesgo de Desastres y Adaptación al Cambio Climático.
- 170 productores capacitados en técnicas de sistemas de riego a goteo, gestión y desarrollo organizacional para la operación, mantenimiento, administración y plena utilización de los sistemas de riego.
- 12 técnicos de la mancomunidad y municipios y 44 autoridades municipales con capacidades en gestión integral de recursos hídricos.
- 5 técnicos de la mancomunidad en gestión administrativa financiera, planificación monitoreo y gestión de proyectos.

En el transcurso de la ejecución de este componente se alcanzó un 90% de los productos programados (bienes, servicios, documentos,



Foto 3: Obra construida para beneficiar a las familias productoras de Los Cintis.

etc.) específicamente los productos/resultados logrados son los siguientes:

- La actividad de capacitación y desarrollo de capacidades ha sido realizada directamente a través de las Escuelas de Campo con los temas de “Gestión del agua y suelo con enfoque de cambio climático”, donde tanto productores como técnicos municipales y de la mancomunidad participaron, destacándose una gran participación de mujeres. También se llevaron a cabo capacitaciones en coordinación con el Vice-ministerio de Recursos Hídricos, Servicio Nacional de Meteorología Hidrología (SE-NAMHI) y el Servicio Estatal Autonomico
- (SEA) del Ministerio de Autonomías. Además del PRRD en temática de riesgos.
- La implementación de Escuelas de Campo (ECA) en gestión de agua y suelos logró la participación de familias de productores para la difusión de prácticas de gestión del agua, cultivo del durazno y manzana, además de la aplicación de prácticas sobre el uso eficiente agua.
- Se entregaron certificados a 24 técnicos de municipios y aliados de la mancomunidad. Entre ellos 16 varones y 8 mujeres.
- Se desarrollaron materiales de capacitación, para la publicación de 7 tomos sobre el desarrollo de Escuelas de Campo, específicamente:

<p>Escuelas de Campos Para Agricultores (ECA) con enfoque de Adaptación al Cambio Climático (ACC).</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Tomo I Marco Conceptual de la Metodología ECA. • Tomo II Herramientas para el Diseño e Implementación de ECA.
<p>El Enfoque de Adaptación al Cambio Climático en la Práctica de Escuelas de Campo en Sistemas Frutícolas.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Tomo III Ciencia Básica de Cambio Climático. • Tomo IV Adaptación al Cambio Climático. • Tomo V Sistemas Locales de Alerta Temprana y Control de Heladas en Sistemas Frutícolas. • Tomo VI Manejo Integrado de Plagas como Medida de Adaptación en Sistemas Frutícolas. • Tomo VII Manejo de Suelo y Agua.

- 2 Escuelas de Campo implementadas en las Comunidades Kaspicancha y Charpaxi con participación de 10 mujeres productoras y 10 varones.

Se tuvo avances relevantes especialmente con las agendas regionales logradas sobre los ejes temáticos de energía eléctrica, gestión de agua para riego y complejos productivos agroindustriales.

c. En el componente Procesos y Mecanismos de Concertación la propuesta original planteó:

- 1 Comité Territorial del Agua en Los Cintis (CTA) conformado y funcionando que abarca las áreas de Producción, RRD y ACC.
- 2 agendas regionales emergidas de CTA y Asambleas de la mancomunidad sobre proyectos estratégicos de la región en implementación.

En el transcurso de la ejecución de este componente, se alcanzó un 92% de los productos programados (bienes, servicios, documentos, etc).

d. En el componente Articulación entre Niveles del Estado, la propuesta original planteó:

- Una plataforma pública regional articulada entre PDCR, PNC, FPS, Gobernación, municipios, conformada y funcionando.

En el transcurso de la ejecución de este componente, se alcanzó un 85% de los productos programados (bienes, servicios, documentos, etc.), Específicamente los productos entregados son los siguientes:

- Se llegaron a acuerdos entre los Gobiernos Municipales, la Gobernación de Chuquisa-

ca y ENDE sobre la generación de energía eléctrica conectada a la red nacional, por otra parte la mancomunidad ha logrado acuerdos con la Gobernación de Chuquisaca y el Viceministerio de Riego sobre el programa de riego para la región, además de la implementación del complejo productivo de frutales con la Gobernación de Chuquisaca y los 7 municipios de Cintis.

e. Componente Políticas Públicas orientadas al Desarrollo Territorial, la propuesta original planteó:

- 2 propuestas de políticas públicas para mejorar la disponibilidad de agua para riego, provenientes del espacio de concertación temático (CTA) y la plataforma de actores territoriales y programas nacionales, elaboradas y socializadas con los actores de la región.

Se alcanzó en términos generales un 100% de los productos programados, Específicamente, los productos entregados son los siguientes:

- Dos propuestas de Políticas Públicas en Género y Equidad Social aprobadas en Redes de Lucha contra la violencia presentadas al Concejo Municipal de Las Carreras y otra a nivel regional presentadas al Directorio de la Mancomunidad. Se logró aprobar la propuesta para implementar acciones complementarias de género, dando énfasis a la participación de grupos desfavorecidos de mujeres en la formulación de políticas públicas.

- La mancomunidad de Los Cintis ha sido un actor importante en la construcción de las cartas orgánicas en municipios como San Lucas, Camargo e Incahuasi, donde pudo incidir con propuestas de políticas públicas



Foto 4: Sistema de Alerta Temprana instalado en el municipio de Las Carreras.

sobre temáticas de Adaptación al Cambio climático y Reducción del Riesgo de Desastres.

f. En cuanto a Comunicación y Gestión del Conocimiento, la propuesta original planteó:

- 15 productores (as) capturan y comparten experiencias con productores de la mancomunidad de Los Chichas y Valle Alto de Cochabamba.
- 7 autoridades municipales, 4 técnicos de la mancomunidad y 7 líderes productores capturan conocimientos sobre medidas para la reducción del riesgo de desastres y acción al cambio climático en proyectos ejecutados en el Perú.
- Sistematización de la experiencia en gestión del agua en la producción en terrenos privados (Muyuquiri) y comunales (Charpaxi).

Se alcanzó en términos generales un 100% de los productos programados (bienes, servicios, documentos, etc.), Específicamente los productos entregados son los siguientes:

- Intercambio de experiencias a través de dos viajes de captación de conocimientos realizados a Mendoza - Argentina y a la localidad de Vallegrande - Bolivia, llegando a conocer experiencias exitosas en medidas de Adaptación al Cambio Climático y Reducción del Riesgo de Desastres, alcanzando una participación de 34 personas, entre autoridades y técnicos

municipales, además de productores de la región.

- Un documento de sistematización (Experiencia de implementación de Escuelas de Campos para agricultores ECA).
- Un documento de sistematización (Experiencia de implementación de gestión y Cosecha de agua).

Descripción y análisis de la concurrencia

La concurrencia de recursos económicos y técnicos fue valiosa para la ejecución de las acciones planificadas, en especial de aquellas inversiones orientadas hacia la cosecha de agua, donde GESTOR, junto a EMPODERAR DETI del Ministerio de Desarrollo Rural y Tierras, se ha hecho cargo del financiamiento de la segunda fase del sistema de distribución del microriego Kaspicancha, y en el sistema de riego tecnificado Charpaxi; ampliación del sistema de microriego Huayllani y construcción del sistema de microriego El Monte.

También se destacan los apotes económicos realizados por los Gobiernos Municipales de Villa Abecia, Culpina y San Lucas.

Por otra parte, la dotación de las estaciones meteorológicas ha permitido a la mancomunidad concurrir a través de un convenio Interinstitucional, rápidamente con tres estaciones más a través del Proyecto Reducción del Riesgo de Desastres y la Fundación para el Desarrollo Productivo y Financiero (PROFIN), debi-

do a la predisposición de estas instituciones o proyectos aliados.

La contraparte técnica de los municipios de Villa Abecia y Las Carreras, San Lucas y Culpina han sido bastante importantes en la supervisión técnica de los proyectos de infraestructura de microriego, los técnicos de infraestructura de estos municipios han jugado un rol importante en los trabajos de planificación, adjudicación y seguimiento de los trabajos a cargo de las empresas que ejecutaron las obras en las comunidades del proyecto.



Foto 5: Paisaje característico de la región de Los Cintis.

Un convenio con el SENAMHI ha favorecido a que 7 Gobiernos Municipales puedan contar con capacidades técnicas de sus funcionarios para la operación y mantenimiento de las Estaciones Meteorológicas instaladas en estos municipios.

d. Lecciones aprendidas y dificultades

Descripción de los aspectos relevantes que han contribuido al logro de los resultados del proyecto

Uno de los aspectos claves para cumplir con lo planificado en las actividades de construcción de infraestructura de microriego ha sido haberse enfocado en la escases de agua como principal problema para la producción fruticultura y agrícola de subsistencia. Este elemento clave fue fundamental para provocar el interés e involucramiento en los productores para llevar a cabo las tareas que requerían de la contraparte local.

De la misma forma el desarrollo de las capacitaciones llevadas a cabo mediante una metodología orientada al aprender haciendo ha llegado a colmar las expectativas de los participantes, primero por la temática abordada sobre gestión de agua y suelo para la producción de frutales y luego porque a través de las parcelas demostrativas se logró generar un aprendizaje práctico y experiencial.

En cuanto a la articulación de la mancomunidad con otros actores y niveles del Estado como la Gobernación de Chuquisaca, PDCR, MMAyA y la AE, el proyecto ha permitido realizar gestiones y poner en agenda diferentes acciones prioritarias para la región, tales como el Programa Regional de Riego de Los Cintis, el Megaproyecto Carrizal que consiste en el almacenamiento de agua y la generación de energía a través de una hidroeléctrica.

Descripción de los aspectos relevantes que han dificultado el logro de los resultados del proyecto

Entre los factores que dificultaron en la construcción de sistemas de microriego ha sido la percepción de algunas autoridades municipales sobre la inversión de recursos económicos dirigidos hacia este tipo de proyectos, es decir las autoridades sienten que éstas inversiones no generan impactos significativos para la totalidad de la población y al mismo tiempo requieren de esfuerzos y tiempos largos. A ello se suma la presencia de proyectos del Estado nacional, que proporciona recursos económicos de una manera más ágil y en mayor cantidad, siendo un factor que llegó a afectar a la firma de convenios para lograr mayor financiamiento.

Otro de los aspectos que dificultó el logro de los resultados es la escasa capacidad de los actores para elaborar propuestas de políticas públicas referentes a la gestión del agua,

primero por una deficiencia en el proceso de análisis de la problemática de la región y luego en el proceso de planteamiento de la propuesta.

e. Desarrollo institucional de la mancomunidad

Descripción de los principales aspectos institucionales que la mancomunidad ha desarrollado durante la ejecución del proyecto

Se ha consolidado el rol articulador de la mancomunidad en la gestión de proyectos vitales tales como la interconexión de los municipios a la red nacional de energía eléctrica, aspecto que ha favorecido el trabajo conjunto entre municipios.

En los mecanismos de concertación y la creación del Concejo Regional Económico Productivo de Los Cintis (COREP), la mancomunidad se reafirma como un actor regional que lidera la articulación y coordinación de los demás actores territoriales, públicos y privados.

Los eventos de capacitación que la mancomunidad ha desarrollado con el proyecto ha permitido que sus municipios socios beneficien a sus productores líderes y su equipo técnico, es el caso de los eventos de capacitación en aulas de las Escuelas de Campo, que convocó a actores y representantes de sectores de los 7 municipios.

Aspectos institucionales que aún requieren ser consolidados

La creación del Comité Territorial del agua (CTA) ha sido una tarea pendiente, para ello se requiere que la mancomunidad pueda convocar a los representantes del COREP y de esta manera organizar un comité para concretar las agendas regionales sobre la gestión del agua.

Otro aspecto institucional que también requiere ser consolidado por la mancomunidad

es contar con un equipo técnico permanente que logre dar continuidad a la ejecución de los proyectos y programas en ejecución, así como de las nuevas acciones programadas para las siguientes gestiones. Esto se logrará en la medida que cuente con nuevos recursos programados tanto propios como hacer efectivo los aportes de los socios de la mancomunidad, y finalmente poder acceder a nuevos recursos públicos y de donación con nuevos programas.



3. HISTORIAS DE ÉXITO

Con éxito se realiza capacitación con enfoque de Adaptación al Cambio Climático, manejo del durazno, agua y suelos

Desde el mes de septiembre la mancomunidad, con el apoyo del proyecto GESTOR lleva a cabo un proceso de capacitación dirigido a técnicos municipales y productores, con el objeto de fortalecer las capacidades sobre el ma-

nejo del cultivo de durazno desde un enfoque de Adaptación al Cambio Climático.

Con la finalidad de proporcionar una formación integral se aplica la metodología denominada “Escuelas de Campo” haciendo énfasis en la temática gestión de agua y suelos, que consiste en una metodología participativa de extensión agrícola con enfoque en Manejo Integrado de Cultivos (MIC), que integra los conceptos

de aprender-haciendo y principios de la educación de adultos como parte esencial.

A través de esta iniciativa se espera capacitar a un total de 23 participantes entre técnicos de las mancomunidades de Los Cintis y Chichas, técnicos de los Gobiernos Municipales de Villa Charcas, Camargo, San Lucas, Villa Abecia y Las Carreras, además de 18 productores y productoras de las comunidades de Kaspiancha y Charpaxi ubicadas en municipios aledaños a Camargo.

La organización temática para el fortalecimiento a nivel técnico, enfatiza en herramientas metodológicas para la implementación de Escuelas de Campo, y se ha dividido en tres módulos de capacitación con los siguientes temas:

- Módulo 1: metodología de Escuelas de Campo para Agricultores con enfoque de Adaptación al Cambio Climático.

- Módulo 2: manejo integrado del cultivo de durazno y medidas de adaptación para el control de heladas.
- Módulo 3: manejo de agua y suelo.

En las comunidades rurales el currículo de capacitación parte de un diagnóstico de necesidades de capacitación, que en este caso, ha priorizado temas para el manejo de suelos, riego tecnificado, operación y mantenimiento de sistemas de riego y medidas de adaptación para el control de heladas. Así mismo y como parte de este proceso, participantes de la escuela de campo, han realizado una visita técnica a la localidad de Vallegrande del Departamento de Santa Cruz para conocer experiencias exitosas en el manejo tecnificado del cultivo de durazno, incluido sistemas de alerta temprana para el control de heladas.

**PUBLICACIONES DE LA SERIE:
EXPERIENCIAS CON MANCOMUNIDADES DE MUNICIPIOS Y GOBERNACIONES**

Avances, logros e impactos de la Gestión Territorial Supramunicipal en las Mancomunidades de Municipios

- Aymaras Sin Fronteras
- Azanaque
- Chaco Chuquisaqueño
- Chichas
- Chiquitana
- Chuquisaca Centro
- Gobiernos Autónomos Municipales Chuquisaca Norte
- Cono Sur
- Cuenca del Caine
- Gran Centro Potosí
- Gran Tierra de Los Lípez
- Héroes de la Independencia
- Los Cintis
- Norte Amazónico
- Norte de Potosí
- Norte Paceño Tropical
- Región Andina de Cochabamba
- Valles Cruceños

Gobernaciones

- Enfoque Estratégico de la Madre Tierra de la Secretaría de Medio Ambiente y Madre Tierra, Chuquisaca
- Formulación de la estrategia y programa plurianual para la Madre Tierra – gestión sostenible de recursos naturales para el Departamento de Potosí
- Plan Departamental del Agua (PDA) de Tarija, Resumen
- Sistematización de experiencias exitosas del Programa Integrado de Manejo de Cuencas (PROMIC), Servicio Departamental de Cuencas (SDC) y Dirección de Planificación y Gestión Integral del Agua (DGIA)
- Plan Departamental del Agua (PDA) Tarija, Región Valle central
- Plan Departamental del Agua (PDA) Tarija, Región Subandina
- Plan Departamental del Agua (PDA) Tarija, Región Chaco Tarijeño
- Plan Departamental del Agua (PDA) Tarija, Región Zona Alta
- Plan Departamental de Cochabamba Para Vivir Bien

www.cosude.org.bo
www.helvetas.org/bolivia