



## NOTE CONCEPTUELLE SUR LE PLAIDOYER

Cette note conceptuelle offre une orientation aux collaborateurs et informe les partenaires de développement et les tiers sur la signification de plaider pour HELVETAS Suisse Intercooperation. Il précise sur quoi, quand, comment, avec et vers qui nous faisons du plaider, la façon dont nous traitons les risques et défis inhérents pour nos partenaires stratégiques, les alliés et les principales parties prenantes ainsi que nous-mêmes. En outre, il montre comment nous mesurons l'impact et l'efficacité de notre engagement. En même temps, le concept décrit les rôles complémentaires des collaborateurs dans les pays partenaires et en Suisse ainsi que des partenaires de développement à différents niveaux, y compris des réseaux, des alliances et des campagnes locaux, nationaux, régionaux et internationaux.

Ainsi, ce concept contribue à un engagement de plaider cohérent à travers toute l'organisation, et contribue à renforcer la cohérence de nos positions et de l'efficacité de nos actions.

## INTRODUCTION

HELVETAS Swiss Intercooperation croit que l'action collective raisonnée, la contestation ainsi que la transformation de croyances, d'idées et de valeurs sont d'importants moteurs de changement politique, économique et social. Par conséquent, nous nous engageons systématiquement dans les processus politiques en plaidant pour un changement systémique à tous les niveaux. En tant qu'organisation qui fonde ses actions sur les droits humains, nos partenaires et nous sommes engagés à garantir les droits des hommes et des femmes pauvres et défavorisées. Par conséquent, nous reconnaissons que le plaidoyer est instrumental pour améliorer notre efficacité et durabilité sur le terrain et pour mettre les positions de notre organisation en pratique.

Ainsi, ce concept contribue à un engagement de plaidoyer cohérent à travers toute l'organisation, et contribue à renforcer la cohérence de nos positions et de l'efficacité de nos actions. Afin d'y arriver et faire du plaidoyer un mode d'intervention efficace et significatif, ce concept décrit trois importantes réorientations stratégiques pour l'organisation.

1. Premièrement, nous voulons penser et agir, de plus en plus, au-delà de la logique des cadres logiques et des interventions des projets. Cela signifie de comprendre, de s'engager dans le contexte politique plus large, du niveau local au niveau mondial, et de chercher d'autres partenaires stratégiques et alliés, de faire partie de – et de prendre l'initiative pour – des alliances, des réseaux et des mouvements de changement.
2. Deuxièmement, nous voulons nous soucier plus de l'environnement favorable, afin de renforcer nos partenaires et alliés et d'éviter les impacts négatifs potentiels sur notre travail.
3. Troisièmement, nous voulons faire un meilleur usage de la «voie externe» pour rendre les approches «internes» existantes plus efficaces – que ce soit sur nous-mêmes ou à travers nos partenaires, alliés et réseaux.

Gamme de méthodes et d'approches de plaidoyer (non exclusive)



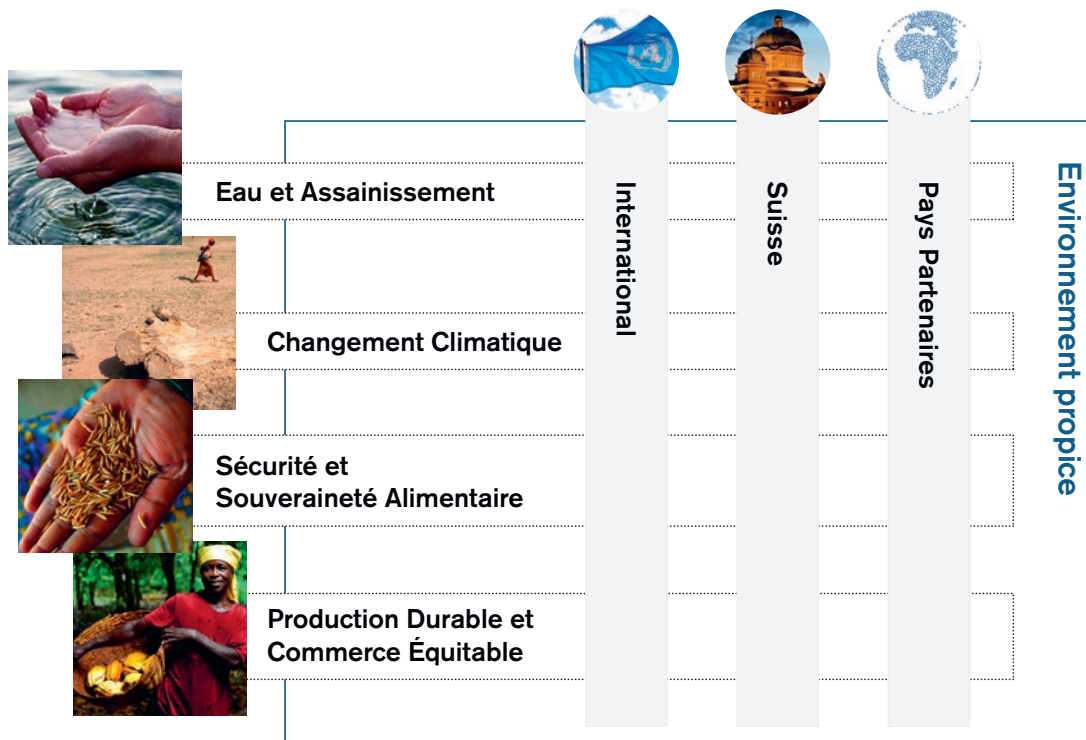
## CE QUE LE PLAIDOYER SIGNIFIE

### POUR NOUS

Idans le contexte de la coopération au développement, le plaidoyer est mieux définie comme le processus délibérée d'influencer les décisions au sein des systèmes et des institutions politiques, économiques et sociaux dans le but de rendre les politiques et les processus plus justes, inclusives et favorables aux pauvres, notamment grâce à l'action publique. Cela peut se concentrer sur la formulation, la réforme, la mise en œuvre et le renforcement des politiques publiques, corporatives et organisationnelles, à la fois en parlant au nom de personnes et en les appuyant à s'exprimer eux-mêmes. Le plaidoyer implique un très large spectre d'approches et de méthodes. Elles vont de discussions informelles ou confidentielles avec des décideurs ou des tables rondes avec les participants sélectionnés (voie interne) aux méthodes qui visent à exposer le public cible à un public plus large (voie externe). Un plaidoyer efficace combine généralement différentes approches de manière complémentaire.

### EN FAVEUR DE QUOI NOUS PLAIDONS

Afin de poursuivre le plaidoyer d'une manière stratégique, cohérente et efficace, HELVETAS Swiss Coopération, dans son ensemble, se concentre sur quatre «sujets clés» généraux: Eau et assainissement; Changement Climatique; Sécurité et souveraineté alimentaire; Production durable et commerce équitable. S'appuyant sur ces atouts et ces avantages comparatifs, c'est avec ces quatre sujets que nous renforçons systématiquement et développons davantage notre engagement de plaidoyer pour susciter l'effet de levier. Cette orientation générale sur les «sujets clés» ne doit pas empêcher l'organisation de saisir les opportunités de s'engager sur des enjeux de préoccupation supplémentaires. En même temps, nous reconnaissons notre responsabilité et saisissons toutes les occasions pour plaider en faveur d'un environnement propice, afin de renforcer nos principales parties prenantes et nos partenaires locaux de développement pour qu'ils aient leur propre voix et qu'ils puissent se faire entendre d'une manière efficace.



Sujets clés pour le plaidoyer

## RÔLES ET RESPONSABILITÉS

Dans les pays partenaires, notre rôle de choix est de rassembler et de faciliter le plaidoyer pour les partenaires stratégiques locaux, les alliés et les principales parties prenantes et de les soutenir dans le renforcement de leurs compétences et capacités respectives. Nous ne nous engageons directement que lorsque nos partenaires et alliés sont empêchés de le faire et quand notre expérience du projet nous donne la crédibilité et la légitimité suffisante. En revanche, en Suisse et au niveau international nous nous engageons principalement directement et/ou avec nos partenaires stratégiques et alliés. Ces trois rôles ne sont pas exclusifs, mais peuvent se chevaucher à certains moments et ont tendance à changer avec le contexte externe dynamique. Cela implique également que nous devons être conscients des champs de tensions potentiels entre ces différents rôles ainsi qu'à travers les différents niveaux d'engagement et des conséquences possibles sur la légitimité de notre organisation.

	Countries	Switzerland	International
Rassembleur / Facilitateur	*****	**	***
Renforcement des capacités	*****	**	*
Propre engagement direct	**	*****	*****

## MÉTHODES ET INTONATION

Le choix et la combinaison des méthodes dépendent du contexte institutionnel et politique, de l'accessibilité et de l'ouverture de l'audience cible, de l'intérêt public à la question traitée, ainsi que des ressources, des compétences et des capacités des partenaires stratégiques, de nos alliés et de nous-mêmes. Basé sur l'hypothèse que les décideurs sont principalement disposés à écouter et à agir s'il y a suffisamment de témoignages et une bonne raison de le faire, notre premier choix est de rechercher un dialogue politique calme, si nécessaire confidentielle, avec notre public cible, et/ou faciliter un tel dialogue entre nos principales parties prenantes/partenaires stratégiques et leur public cible. Nous n'explorons la voie externe que si le dialogue politique s'est avéré inefficace pour atteindre le changement souhaité, de sorte qu'un certain degré de pression publique peut être nécessaire.

## AVEC QUI NOUS NOUS ENGAGEONS

Nous travaillons dans des alliances et des réseaux depuis que cela est raisonnable et possible. Au-delà de ces partenariats stratégiques à long terme formellement établis, nous cherchons activement à conclure des partenariats, moins formels, fondés sur des enjeux et des liaisons avec d'autres agents de changement qui peuvent apporter des compétences et des ressources supplémentaires au profit d'un engagement particulier. Les alliés peuvent inclure tout type d'institutions ou d'individus de la société civile (y compris les communautés), d'universités, des médias, du secteur privé et public, ainsi que des initiatives multi-parties prenantes.



© Helvetas / Christian Bobst

## OÙ NOUS NOUS ENGAGEONS

En collaboration avec nos partenaires stratégiques, alliés et les principales parties prenantes, nous cherchons à évaluer chaque occasion et à optimiser chaque espace pour un plaidoyer systématique pour un changement particulier. Selon le contexte plus large et le niveau d'engagement, la théorie de changement, le public cible, l'enjeu traité et la méthode choisie, le plaidoyer peut avoir lieu dans le cadre formel de programmes et de projets existants, ou dans d'autres espaces, y compris des plateformes et des réseaux thématiques ou des réunions de haut niveau. Nous voulons penser et agir, de plus en plus, au-delà de la logique des cadres logiques et des interventions des projets.

## COMMENT NOUS GÉRONS LES RISQUES

L'exposition et les risques dépendent du contexte institutionnel et politique ainsi que la sensibilité de l'enjeu. Afin de gérer les risques liés au plaidoyer de manière proactive, nous cherchons à les identifier et à les surveiller ensemble avec nos partenaires stratégiques, alliés, et les principales parties prenantes. Nous impliquons les

partenaires de projets, recherchons d'alliances et partageons l'information au sens large et ouvertement où cela est raisonnable et possible. Là où nous travaillons par le biais de partenaires stratégiques, d'alliés et des principales parties prenantes, c'est surtout à eux de décider de s'engager dans le plaidoyer.

## COMMENT NOUS MESURONS

### LES RÉSULTATS

Un changement de politique est souvent lent et se produit par de petites étapes progressives. Lors de la mesure d'un changement de politique, nous appliquons des systèmes et des outils adéquats pour saisir les nuances du changement. Ceux-ci comprennent les changements de définition de l'enjeu; de comportement du grand public, des partenaires stratégiques, des alliés et des principales parties prenantes; dans l'engagement des décideurs; de politique; et – finalement – de pratique. Nous comprenons que le plaidoyer est un processus à long terme, qui va au-delà de la simple adoption de lois et de règlements et qui exige de la persévérance à tous les niveaux.

**HELVETAS** Swiss Intercooperation

Weinbergstr. 22a, case postale 3130, CH-8021 Zurich  
Maulbeerstr. 10, case postale 6724, CH-3001 Berne  
info@helvetas.org, www.helvetas.org