



## КОНЦЕПЦИЯ ЭДВОКАСИ

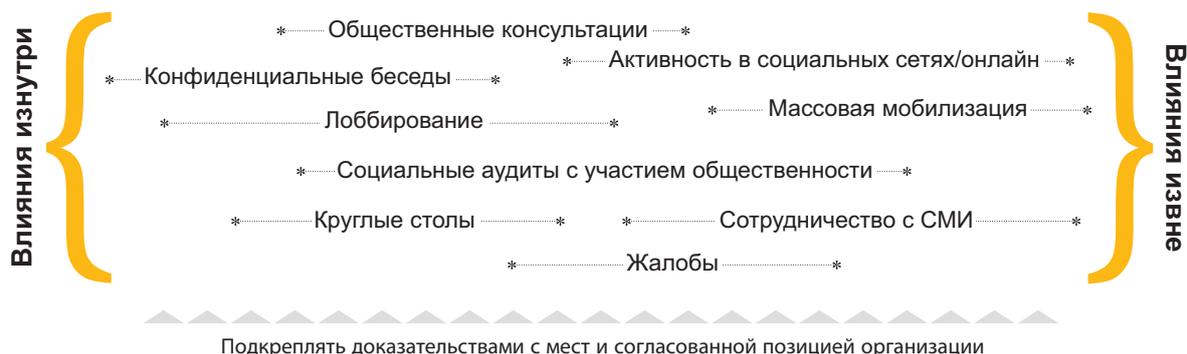
Эта концепция служит руководством для сотрудников и информирует партнеров по развитию и третьи стороны о том, что означает адвокаси для ХЕЛЬВЕТАС Свисс Интеркооперейшн. В ней даются ответы на все вопросы - что, когда, как, с кем и по отношению к кому и чему мы проводим работу по адвокаси, как мы работаем с рисками и вызовами для наших стратегических партнеров, союзников и основных заинтересованных сторон, а также для самих себя. Кроме того, она показывает, как мы измеряем воздействие и эффективность нашего взаимодействия. В то же время, концепция описывает взаимодополняющие роли сотрудников в странах-партнерах и в Швейцарии, а также с партнерами по развитию на разных уровнях, в том числе местными, национальными, региональными и международными сетями, альянсами и компаниями. Таким образом, эта концепция способствует проведению последовательной и согласованной работы по адвокаси во всей организации, а также помогает улучшить согласованность наших позиций и эффективность наших действий.

## ВВЕДЕНИЕ

ХЕЛЬВЕТАС Свисс Интеркооперейшн считает, что целенаправленное коллективное действие, оспаривание, а также трансформированные убеждения, идеи и ценности являются важными факторами политических, экономических и социальных перемен. Следовательно, мы систематически участвуем в политических процессах, выступая за системные изменения на всех уровнях. Как организация, которая проводит работу в области прав человека, мы привержены борьбе за обеспечение прав бедных и обездоленных мужчин и женщин. Мы также убеждены, что эдвокаси является инструментом для повышения эффективности нашей работы и устойчивости в этой области и для установления позиции нашей организации в практические действия. Концепция эдвокаси помогает развивать далее работу нашей организации по эдвокаси последовательным и систематическим образом, а также обеспечивает четкое руководство для всех сотрудников и партнеров на различных уровнях. В то же время, она выделяет три основных стратегических прогресса для организации.

1. Мы хотим все больше и больше думать и действовать за пределами логических основ и проектных мероприятий. Это означает: понять и взаимодействовать в широком политическом контексте, от местного до глобального уровня, и искать других стратегических партнеров и союзников, быть частью союзов или альянсов и самим инициировать создание союзов, альянсов, сети и трансформационных движений.
2. Мы хотим больше заботиться о создании благоприятных условий для того, чтобы укрепить наших партнеров и союзников, и избежать потенциальных отрицательных воздействий на нашу работу.
3. Мы хотим лучше использовать путь влияния изнутри или извне, чтобы сделать существующие (имеющиеся) подходы работы изнутри (с отдельными лицами или с малыми группами) более эффективными - будь то самостоятельно или с помощью наших партнеров, союзников и сетей.

Ряд методов и подходов по эдвокаси (не являющиеся исключительными)



## ЧТО ОЗНАЧАЕТ ЭДВОКАСИ ДЛЯ НАС?

В контексте сотрудничества в целях развития, эдвокаси лучше всего определяется как целенаправленный процесс влияния на решения в политических, экономических и социальных системах и учреждениях с целью сделать политические процессы более справедливыми, инклюзивными и работающими на благо бедных слоев населения, в том числе через публичные действия. Работа по эдвокаси может быть направлена на разработку, реформу, реализацию и исполнение государственных, корпоративных и организационных стратегий, посредством эдвокаси на благо людей и от имени людей, поддерживая их в том, чтобы они говорили сами. Эдвокаси предполагает применение очень широкого спектра подходов и методов. Эти методы варьируются от неофициальных или конфиденциальных переговоров с лицами, принимающими решения или круглых столов с wybranymi участниками (влияние изнутри) до методов, которые помогают привлечь более широкое общественное внимание к целевой аудитории (влияние извне). Эффективная работа по эдвокаси часто сочетает в себе различные подходы взаимодополняющим образом.

## ЗА ЧТО МЫ ВЫСТУПАЕМ?

Чтобы сделать нашу работу по эдвокаси стратегической, последовательной и эффективной, наша организация в целом концентрируется на четырех широко определенных «ключевых темах эдвокаси»: вода и санитария; изменение климата; продовольственная безопасность и суверенитет; и устойчивое производство и справедливая торговля. Именно эти четыре темы, где мы систематически укрепляем и далее развиваем нашу работу по эдвокаси, и мы можем использовать ее для привлечения союзников и поддержки для будущих перемен. Тем не менее, эта тематическая направленность не мешает нам использовать возможности эдвокаси в разных контекстах и по разным темам, имеющим важное значение на местах. В то же время, мы признаем нашу ответственность и используем любую возможность для адвокации благоприятной



#### Ключевые темы эдвокаси

среды, чтобы дать нашим основным стейкхолдерам и нашим местным партнерам в области развития возможность озвучить свой голос, т.е. выступать за свои права самостоятельно и быть услышанными.

### НАШИ РОЛИ И ОБЯЗАННОСТИ

В странах-партнерах роль, которую мы выбрали, заключается в том, чтобы созывать и организовывать защиту для местных стратегических партнеров, союзников и основных заинтересованных сторон и поддерживать их в развитии их соответствующих навыков и возможностей. Мы участвуем непосредственно только тогда, когда нашим партнерам запрещают это делать, и когда наш опыт проектной работы дает нам достаточно высокую репутацию и уровень доверия и легитимности. В Швейцарии и на международном уровне, прежде всего, мы работаем самостоятельно и/или с нашими стратегическими партнерами и союзниками. Мы понимаем, что эти три роли не являются взаимоисключающими, но могут порой дублироваться, и, как правило, могут меняться вместе с динамическим изменением внешнего контекста, и что существуют потенциальные сферы напряженности между ними.

	СТРАНЫ	ШВЕЙЦАРИЯ	МЕЖДУНАРОДНЫЙ
Фасилитатор	*****	**	***
Развитие потенциала по эдвокаси	*****	**	*
Собственное, непосредственное участие	**	*****	*****

### НАШИ МЕТОДЫ И ТОН ГОЛОСА

Наш выбор и сочетание методов зависит от институционального и политического контекста, доступности и открытости целевой аудитории, общественного интереса к поднимаемому вопросу, а также ресурсов, навыков и возможностей стратегических партнеров, наших союзников и самих себя. Если предположить, что лица, принимающие решения в основном готовы слушать и действовать, если есть достаточно доказательств и хороший повод, чтобы сделать это, мы в первую очередь выберем инсайдерский маршрут (работу с одним человеком или малыми группами), т.е. это будет спокойный, порой конфиденциальный диалог по вопросам политики с нашей целевой аудиторией. Везде, где возможно и разумно, мы облегчаем такой диалог между нашими стратегическими партнерами, заинтересованными сторонами и своей первоочередной целевой аудиторией. Мы исследуем аутсайдерский маршрут (через малые группы) только там, где политический диалог оказался неэффективным для достижения желаемых перемен, поэтому, становится необходимым сформировать общественное давление.

### С КЕМ МЫ ВЗАИМОДЕЙСТВУЕМ

Мы работаем в альянсах и сетях, когда это разумно и возможно. Помимо официально созданных долгосрочных стратегических партнерских отношений, мы стремимся к менее официальным партнерствам, формируемым для решения определенного вопроса в союзе с другими агентами перемен/союзниками, которые обладают дополнительными навыками и ресурсами для привлечения поддержки. Они могут включать в себя учреждения или отдельных лиц из среды исследовате-



© Helvetas / Christian Bobst

лей, средств массовой информации, частного сектора, от правительства, парламента или администрации, а также доноров или местных, национальных и международных организаций и сообществ.

## ГДЕ МЫ ПРОВОДИМ СВОЮ РАБОТУ

Вместе с нашими стратегическими партнерами, союзниками и основными заинтересованными сторонами, мы стремимся оценить каждую возможность и оптимизировать каждое пространство, где можно систематически выступить за конкретные перемены. В зависимости от более широкого контекста и уровня взаимодействия, нашей теории перемен, целевой аудитории, рассматриваемого вопроса и выбранного метода, мы работаем в рамках существующих официальных программ и проектных рамок, или стремимся выйти на другие форумы, включая тематические платформы и сети или встречи на высоком уровне. Мы активно думаем и занимаемся также за непосредственными проектными рамками, стремясь создать новые пространства, где проведение работы по адвокации является разумным и возможным.

## КАК МЫ РАБОТАЕМ С РИСКАМИ

Подверженность рискам и сами риски зависят от институционального и политического контекста, а также

от чувствительности решаемого вопроса. Мы стремимся выявить риски для адвокации вместе с нашими стратегическими партнерами, союзниками, и основными заинтересованными сторонами и взвесить возможные последствия для их и нашей безопасности. Мы активно привлекаем партнеров проекта и стремимся заключать союзы, создавать сети для снижения рисков, широко и открыто распространять информацию, где это возможно и разумно. Там, где мы работаем через стратегических партнеров, союзников и основных стейкхолдеров, в основном они решают сами, стоит ли участвовать в деятельности по адвокации.

## КАК МЫ ИЗМЕРЯЕМ РЕЗУЛЬТАТЫ

Изменение политики часто носит нелинейный характер и не обязательно сопровождается действиями. Поэтому при измерении перемен в политике мы применяем соответствующие системы и инструменты для того, чтобы охватить нюансы в переменах, в том числе изменений в определении рассматриваемых вопросов, в поведении широкой общественности и наших партнеров, в вовлечении лиц, принимающих решения, в политике и практике. Мы понимаем, что адвокации является долгосрочным процессом, и значит здесь требуется значительно больше утверждения законов и правил, упорства и настойчивости на всех уровнях и со стороны всех участников.